

浙江大学党支部理论学习

参考资料

2021 年第 5 期

党委宣传部编

2021 年 3 月 18 日

《习近平在浙江》 (专辑二)

目 录

“习书记为推进浙江国防军事建设的理论与实践创新作出巨大贡献”——习近平在浙江(六).....	1
“习书记为民主党派参政议政提供了广阔平台和宽松条件”——习近平在浙江(七).....	14
“习书记平时最牵挂的是基层，最惦记的是百姓”——习近平在浙江(八).....	24
“习书记想问题作决策无不体现着辩证思维”——习近平在浙江(九).....	34
“习书记提出欠发达地区要努力实现跨越式发展”——习近平在浙江(十).....	44

“习总书记为推进浙江国防军事建设的理论与实践创新作出巨大贡献” ——习近平在浙江（六）

采访对象：王贺文，1949年8月生，河北遵化人。1997年3月任福建省军区参谋长，2002年3月任福建省军区副司令员。2002年10月任安徽省军区司令员，2003年8月任安徽省委常委、省军区司令员。2005年5月任浙江省军区司令员，2007年2月任浙江省委常委、省军区司令员。2009年9月退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 桑熙

采访日期：2017年9月17日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：王司令员，我们知道，您和习近平同志在福建的时候就相识了。请您讲讲你们共事的经历吧。

王贺文：好的，我很高兴接受你们的采访。我有幸在近平同志领导下，在福建和浙江两度与他共事，其中我们在福建一起工作近6年时间。这期间，他留给我的印象是深刻而多方面的。近平同志具有政治家的胆识和气魄，具有亲民爱民的情怀，具有全球视野、战略思维和掌控全局的能力，具有强烈的感召力和亲和力，与他一起共事有一种安全感、踏实感和幸福感。

近平同志对军队有着特殊感情，在支持国防后备力量建设方面，站得高、看得远、谋得深，对军队建设和作战准备需要的事情坚持急事急办，特事特办。他每年亲自参加国防动员和后备力量建设方面的会议活动达10余次，并亲自部署相关工作。近平同志在支持部队做好对台军事斗争准备和国防动员、民兵预备役建设、转业干部安置、密切军政军民关系等方面有诸多建树。说来巧合，2002年10月我俩同时离开福建，近平同志到浙江履新，我调到安徽工作。当时，我

本想向他当面辞行，但省政府办公厅的同志说，看望道别的人很多，临报到时间又很紧张，我只好在去南京谈话的前一天，给近平同志打了一个电话，表示惜别和祝贺。他说：“也要祝贺你啊！”就这样，我们分别了两年半的时间。

2005年5月，我奉命到浙江省军区工作，后来兼任省委常委，又有机会在近平同志领导下工作，而且是在同一个班子里。2007年3月，近平同志奉命去上海任市委书记，临行前找我谈话，深情地说：“贺文同志，你看咱们多有缘，一起在福建共事几年，后来你到了安徽，我到了浙江，之后你又调来浙江，咱们又到一起，真是山不转水转。”他的一席话，讲得我心里热乎乎的。

采访组：请您谈谈习近平同志在浙江期间支持国防和军队建设的主要情况。

王贺文：近平同志对党和人民军队怀有深厚感情。党的十八大以来，他创造性地提出了加强国防后备力量建设的一系列重要论述，这是实现强军梦的开篇之作。他担任军委主席后，以马克思主义政治家和战略家的胆识和气魄，提出“听党指挥、能打胜仗、作风优良”的强军目标，国防和军队改革迈出历史性步伐，这是气壮山河的壮举。不管是近平同志的强军思想还是他的治军实践，都不是一时涌现出来的。他在任浙江省军区党委第一书记、浙江省国防动员委员会第一主任时，就对加强省军区部队建设和国防后备力量建设提出了一系列重要论述，这些与他十八大之后提出的强军梦是一脉相承的。

近平同志任省军区党委第一书记、省国动委第一主任，是认真履职尽责的，是脚踏实地、带着感情、带着使命干实事的，决不是简单“挂个名”而已。他上任不久，就到省军区看望、调研和现场办公，在听取时任省委常委、省军区政委马以芝同志的汇报后，经与多方面协调，先后为省军区解决了三大难题。一是把老红军医疗纳入地方医疗体系，解决了离休老红军医疗经费短缺、保障难的问题。他深情地说：“对老红军，我们要给一些特殊政策。”在他的关怀下，2003年6月，省直有关部门联合发出通知，将省军区系统21名老红军纳入地方离休干部

医疗保障体系管理。这件事，充分体现了他对老干部、老红军的深厚感情和尊重。

二是支持海岛部队基层营房整治。舟山海防部队的营房基本都是上世纪五六十年代建造的，战备、工作、生活条件都比较差。对此，近平同志说：“边海防地区守备营连的基础设施建设，是一个急需解决的问题，他们担负的海防守备任务非常繁重。”2003年至2005年，根据他的意见，省财政拨款3000万元，加上解放军总部、南京军区所拨专项资金，使舟山警备区大部分海防营营部、连队营房得到综合整治，营院面貌焕然一新，对稳定官兵思想、守好祖国东大门发挥了很大作用。

三是帮助解决省军区地面指挥中心建设。为改善省军区战时指挥和平时办公条件，近平同志同意并支持新建地面指挥中心，亲自决定经费支持、协调土地置换事宜。2005年12月，他亲自参加奠基动工仪式。此外，在推进驻浙部队干部和职工住房社会化保障、搞好军转干部安置、解决随军家属就业、子女就学等问题上，在维护军人军属合法权益等方面，都给予大力支持，把温暖送到官兵的心坎上。

近平同志不仅自己身体力行、亲力亲为帮助部队排忧解难，还要求省军区各级党委第一书记都要当好部队改革和发展的知心人、国防后备力量建设的热心人、为广大官兵排忧解难的贴心人。不仅在浙江如此，他在福建当省委副书记、省长期间，一直兼任福建预备役高炮师第一政委、党委第一书记，春节期间还会亲自到师值班室检查师机关、部队的战备情况。

他作为省军区党委第一书记，心系官兵，近五年时间里足迹遍及驻浙部队的基层连队、海防哨所、海军舰艇和空军飞行大队中队。他先后到洞头先锋女子民兵连、省军区直属通信一连、海防18团步兵一营（洛阳营）、省军区工兵防化营、“东海前哨模范营”视察，与官兵亲切交谈，为基层解决困难。2006年7月初，南京军区授予海防第15团庙子湖海防营“东海前哨模范营”荣誉称号，7月25日他就给该营发去贺信，9月21日就乘船到庙子湖岛看望该营官兵。庙子

湖是省军区设防岛屿中最东部、离大陆最远的一个岛屿，他在那里逐一察看了营部、海防连、哨所、营史馆，还走进厨房、俱乐部、兵器室和每一间战士宿舍，同官兵谈工作拉家常，与海防连全体官兵合影留念，并在队列前发表讲话，大家备受鼓舞。那天，我因为在南京军区开会，没能亲自陪同。2007年5月当我来到这个营时，看到连队挂着近平同志视察时的照片，听着官兵们争先恐后地讲述，我很受感动，同时也有点惭愧：这个营我去过三次，但都没有近平同志看得那么仔细，和广大官兵们那么亲近。

采访组：您刚才说习近平同志在浙江就领导和支持国防后备力量建设、推进国防军队建设提出了一系列重要思想，您印象深刻的有哪些？

王贺文：我认为，近平同志在浙江对国防后备力量建设和支持军队建设作出了许多重要指示，推动了理论与实践创新。

第一，坚持党管武装的原则。近平同志有着强烈的党的意识和忧患意识，始终把巩固党的执政地位、提高党的执政能力作为大事来抓。他每次出席省军区党委扩大会议、党管武装会议、国防动员会议，都毫不例外地强调坚持党管武装不动摇。他常说：党对军队绝对领导，是我军最重要、最根本的政治原则和特有的政治优势，是我军永远不变的军魂；军队必须以党的旗帜为旗帜、以党的意志为意志、以党的方向为方向，这是国家和民族的根本利益所在，是党和人民对我军的最高政治要求；高举旗帜，听党指挥，是党委班子建设的根本所在、灵魂所系、方向所指、力量所依，必须坚持从思想上政治上组织上牢牢掌握部队；要把坚持正确的政治方向作为党管武装的首要任务，确保民兵预备役部队始终置于党的绝对领导之下；要全心全意按照党的意志和主张办事，不仅在大的方向上毫不含糊，在执行具体政策规定上也要不打折扣，对党的方针政策和上级的制度规定，要像战争年代执行战斗命令那样坚决落实。省军区部队和民兵预备役要深入扎实地开展军魂教育，不断强化军魂意识，引导官兵深扎党指挥枪的思想根子，毫不动摇

地坚持党对军队绝对领导的根本原则和制度。用严格的政治纪律和组织纪律约束官兵，坚决防止和克服政治上的自由主义，确保任何时候任何情况下都坚定不移地与党中央、中央军委保持高度一致。

第二，坚持把能打仗、打胜仗作为国防后备力量建设的唯一标准。记得有一次，近平同志在与我个别交谈中说到，军队是要打仗的，能不能打胜仗，是值得思考的大事。在2006年初省军区党委扩大会议上，他强调“要牢固树立真打真备的思想，把心思和精力往打赢上聚焦。抓好反‘台独’作战准备，是党委班子的职责所系，是人品官德党性的重要体现，也是干事业有作为的主要平台。要进一步强化‘龙头’意识，坚持不懈地把应急作战准备摆在全局工作的重中之重，排除各种影响和干扰，多思考担负的作战任务，多研究解决作战准备中的重点难点问题。”在同年1月召开的省委党管武装工作会议上，他要求：“各级要紧贴作战任务，抓实抓好各项工作落实。抓紧‘龙头’谋打赢，适应战场强武装，按照时间节点把各项工作抓紧抓细抓实抓到位，不断提高国防后备力量的战斗力，如期具备应急作战能力”。在同年8月省国防动员会议上，他又提出“国防动员要提高‘四个能力’，也就是提高平战体制转换能力、快速动员能力、持续动员保障能力、综合防护能力”。他高度重视作战准备工作，强调要坚持问题导向，提出在准备工作中，找问题比找成绩更重要，现在能找出问题，解决问题还有时间，如果现在不把问题解决好，打起仗来就会出大问题。2007年3月19日，他专程视察省军区民兵武器仓库，参观了省军区研制的防空导弹训练模拟系统，还亲自操作体验，为我们抓作战准备立了标杆，树立了榜样。

第三，坚持军民融合式发展，注重在灾害防控过程中提高军队作战能力。近平同志十八大之后提出的立足经济社会发展和科技进步的深厚土壤，深入实施军民融合发展战略，应该说在浙江主政时对此就有深邃的思考。那时候，每次抗击强台风袭击，他都带领省党政军领导像指挥打仗一样指挥抗台抢险，省军区协助

地方政府预先利用人防工事和战时疏散基地疏散人民群众，对主要交通道路封闭，对内河封航，对山塘水库、地质灾害隐患点实行灯火管制，通过应对超强台风，提高了军政军民联合应对突发事件的能力。他曾对我说：“民兵预备役部队协助地方在抗台中应急动员、疏散人员，比平时演习经受锻炼更大、更真实，打起伏来的话，防空疏散和应急动员不也是这样吗？这种本领，打仗是管用的。”这件事，说明近平同志的战略思维能力和观察问题的视角不同寻常。多少年来，一般人都把部队协助地方抢险救灾视为非战争军事行动，而他的思考却是从抗台延伸到打仗，从平时安全想到战时安全。

除了实践应用，他还多次在会议和撰文中阐述平战结合、军民融合式发展这一重大理论和实践问题。他说：“要认真贯彻军民结合、寓军于民的战略思想，着眼提高国防和军队建设质量效益，统筹国防建设和经济建设，充分发挥浙江经济社会快速发展的优势，自觉把国防动员和后备力量建设纳入经济社会发展的总体规划，积极探索完善军民融合式发展的制度机制。在重要的基础设施建设中落实好军事需求，重视和支持发展军民兼容型技术和产品，从更大范围、更深层次上提高军民兼容程度。”

他还非常强调项目牵引和法制保障的重要意义。我到浙江省军区工作之前，就听说习书记非常重视军民融合。2003年7月30日，他在《浙江日报》发表署名文章，提出：“各级党委政府在研究制定国民经济和社会发展规划时，要站在国家整体利益的高度通盘考虑国防需求。安排建设项目时，要认真征求军事部门意见，对落实国防需求的客观条件、制约因素和相关措施，进行有针对性的调查论证，以满足经济和军事的共同需要，提高综合效能。”2004年8月9日，省委常委会研究国防动员工作时，近平同志指出：基础设施贯彻军事需求，主要是路、桥、隧道、码头、机场，特别是滚装码头和沿海铁路建设。机场要平战两用，隧道要有抗毁性，要考虑到人在隧道内的生活，要有食品、有水喝，公路跑道要

能起降飞机，人防建设要平战两用。在他的关心和重视下，浙江各级坚持把国防建设纳入经济社会发展规划统筹谋划，战场建设纳入基础设施建设整体推进，把培养后备力量人才纳入地方人才建设工程同步发展，把国防动员经费纳入地方政府财政预算通盘考虑。

南京军区国动委第11次会议2007年7月在浙江召开。2007年2月27日的省委常委会研究会议保障和准备工作时，近平同志确定了供会议参观、演示、展示的三个课题：一是新造民船贯彻军事需求技术储备并实际改造3艘民船，这在全国是一大创新；二是海上民兵分队参战支前行动7个课目演练；三是民营企业建立武装组织。这三个课题的主轴都是军民融合式发展。省政府据此研究制定出台了《浙江省民用运力国防动员试行办法》，这是全国第一个民用运力军民融合方面的地方性法规，对新造民船贯彻军事需求的内容、技术、方法、经费补偿以及运作机制作出明确规定。那次会议开得很成功，得到与会的军委、总部、南京军区首长和南京战区六省（市）政府主要领导的一致高度评价，被称为南京军区史上最成功的一次国动会。虽然开会的时候近平同志已经调离浙江去上海工作，但会议从决策到准备工作，无不凝结着他的智慧和心血。后来，近平同志率领上海党政代表团到浙江考察时，我去义乌看望他，把会议情况向他作了汇报，他高兴地说：“我知道，上海的同志跟我说了，祝贺你们。”

第四，坚持把握大势、创新发展。近平同志在浙江主政期间，全省的国防后备力量建设和双拥工作有许多创新，很多方面都走在全国前列。比如，军地联合培养军事人才、第一书记任前谈话、军地联合考核武装工作、维护国防利益和军人军属合法权益、军事日在驻浙三军轮流举办，都是创新性的制度安排。特别是民营企业建立武装组织制度，更具开创性。浙江在民营企业建立民兵组织始于民营企业建立党组织以后，有组织地推广发展则是近平同志到浙江主政以后。浙江民营企业众多，而且多是青年员工，这就给传统的民兵组织建设方式带来挑战。

2003年温州奥康集团建立首家武装部后，近平同志顺势而为，乘势而上，大胆改革创新，经过广泛调查和试点论证，使这项工作得以推广开来。2005年11月18日，他在国家国防教育办公室转发的《浙江省非公有制企业国防教育工作会议情况》上批示：“在非公有制企业中开展国防教育，是‘双赢’之举，是普及和深入开展全民国防教育的积极探索和尝试。”2006年，他签发省委124号文件，对民营企业武装工作进行系统规范，明确只有建立党组织、具有一定规模的民营企业才能建立民兵预备役组织，并确立了一整套规章制度。

这项工作以旺盛的活力和强大的生命力向前发展，到2008年初，浙江在建有党组织的民营企业中建立368家武装部，组建了1400支、82000人的基于民兵组织，成为我省国防后备力量建设的一支重要力量。这支力量，置于党的绝对领导之下，并将成熟的做法和经验及时上升到政策制度层面。2006年7月，《解放军报》（内参）刊发了《浙江重视开发利用蕴含在民营企业中的国防资源》的报道，习总书记作了重要批示，要求省委常委同志传阅。这说明，他把这项工作看成大事，看成省委常委同志的共同职责，而不仅仅是哪一个分管同志的职责。

我理解，这一重大实践创新，是我们党在民营企业工作中的第三次思想大解放，第一次是民营企业建立党组织，第二次是符合条件的民营企业主可以入党，第三次就是建有党组织且具有一定规模的民营企业应建立民兵预备役组织。这是近平同志对浙江国防后备力量建设的巨大贡献。

采访组：在您与习近平同志的日常接触中，他给您留下最深的印象是什么？

王贺文：要说给我留下最深印象的，就是近平同志对人民怀有深厚感情，总是把人民放在心中最高位置，把人民群众的冷暖记挂于心。党的十八大以来，习近平总书记强调坚持以人民为中心的发展思想和坚持人民立场这一根本政治立场，要求党员领导干部坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，坚持一切为了人民、一切依靠人民，始终与人民风雨同舟、生死与共。我理解，他提出的这些重大理

论观点，是和他的出身与经历密切相关的。他从小受到良好的、严格的家教，到农村插队又吃了不少苦，是从社会底层成长起来的，深知老百姓的难、老百姓的苦，在艰苦磨砺中树立了正确的世界观人生观价值观。可以说，他的人生轨迹和工作履历就是共产党人的教科书。

有一次，他跟我讲起在陕北下乡插队的故事。一天天黑了，他和另外一个知青去挑井水回来做汤。大家都奇怪，说今天晚上的汤怎么这么香，后来发现原来汤里有一只青蛙，是他们打水时打到桶里的。可见当时吃的有多差，遇到这样的“荤腥”就高兴得不行。这种刻骨铭心的经历，铸就了他与人民血肉相连的浓浓深情。还有一个故事，是时任丽水市委书记楼阳生同志讲给我的。有一次，近平同志去丽水调研，乘坐的中巴车空调坏了。当时正值盛夏，车内特别闷热，所有人很快就汗流浹背了，再加上路又颠簸不平，随行的一些工作人员开始议论甚至责怪。这时，近平同志说：“想想这里的老区人民，生活多困难，多不容易。你们坐在车子上吹不到空调就有埋怨情绪，这说明蹲在大机关久了，过惯了安逸的生活，在感情上脱离了人民。”一席话，讲的车内鸦雀无声，这对干部加强自律、转变作风是一次生动的教育。

我理解，近平同志的为民情怀集中体现在高度重视打好“两个硬仗”上。第一个硬仗是脱贫攻坚。近平同志几十年扶贫实践和由此形成的扶贫情怀，其背后蕴含着极其深厚的思想基础、价值基础和情感基础。他所说的“小康不小康，关键看老乡”，“全面建成小康社会，一个民族都不能少”这些论断和话语是对人民情感的真实流露，是他一路走来所见所思所行的情感记录和心路历程。他在宁德倡导“扶贫先扶志”“弱鸟要先飞”，大力发展农村市场经济、鼓励农民发展乡镇企业、加快农村劳动力转移的扶贫路子，深入人心。他在浙江主政期间，对如何缩小区域发展差距、加强欠发达山区扶贫开发的重要性和规律性进行了实践探索与理论思考，把浙西南 26 个欠发达山区县作为全省脱贫攻坚的重点，提出

“推进山海协作”“加快绿色发展、生态富民”和“把欠发达地区的发展作为新的经济增长点”等创新思路，还先后组织实施了贫困乡镇脱贫攻坚、欠发达乡镇奔小康、低收入农户奔小康等扶贫工程，开展了经济强县帮扶欠发达县、经济强镇帮扶欠发达镇、经济强村帮扶贫困村等结对工作，对欠发达地区实施“县县通高速、乡乡通等级公路、行政村通公交”和“有线电视、宽带村村通”等基础设施改造提升工程，让欠发达地区低收入农户子女免费上中专和技校，对居住在一方水土养不起一方人的地方贫困人口实施易地搬迁。这些精准扶贫政策的落地，使浙江率先成为“十二五”期间全国首个消除绝对贫困现象和消除年收入4600元以下低收入人口的省份。特别是2005年，近平同志在浙江提出“绿水青山就是金山银山”的科学论断，不仅让人民群众找到了脱贫致富的重要抓手，也推动了美丽浙江、美丽中国建设。

第二个硬仗是应对急难险重任务。哪里有灾情，哪里有群众困难，哪里老百姓最需要，近平同志就第一时间出现在那里。福建、浙江都是台风登陆和次生灾害多发省份，仅2005、2006两年就先后有“麦莎”、“泰利”、“卡努”、“珍珠”、“碧利斯”、“格美”、“桑美”7次强台风在浙南和浙闽交界地区登陆。每次台风来袭前，近平同志都在防汛指挥部坐镇指挥抗台抢险救灾工作，特别强调要“不死人、少伤人”。台风登陆后，他都第一时间到受灾现场察看灾情，走访慰问老百姓，对灾后恢复生产生活及重建工作作出部署。

他在浙江组织指挥抗台的一条基本经验就是积极地“防”，在台风来袭前，及时把老百姓疏散安置到安全地方。他特别注意调动和保护基层干部的积极性和创造性，每次慰问灾区人民群众，他都不忘看望和慰问基层干部。记得在一次会议上，他讲过：“抗台转移和安置老百姓工作量是很大的，也是艰苦细致的工作，我们提出目标要求，落实还是靠基层干部，我们的基层干部关键时刻是过得硬的。”近平同志在福建工作时也是这样，这是他的一贯工作风格。我的老首长原

南京军区张宗德参谋长，曾任福建省委常委、省军区司令员，跟近平同志在一个班子工作过。我来浙江工作时，老参谋长曾叮嘱我：“你到浙江工作，要好好向近平同志学习，我佩服他在关键时刻，遇到急难险重情况，不管是白天还是夜里，总是早早赶到现场。”

采访组：您与习近平同志共事多年，相熟相知，请您谈谈他的领导风范。

王贺文：近平同志一身正气，具有革命家的胆识、政治家的胸怀、战略家的视野、思想家的深邃。他在工作中展现出极具感召力的领导风范。我印象深刻的有这么四个方面。

第一，平易近人、品格崇高的魅力风范。他虽然是省委一把手，但从不居高临下，具有很强的亲和力，在平和中透着一种沉稳而成熟的力量，让人折服，这就是他的人格魅力、领导魅力。他坚持原则，秉公办事，但他身上散发的那种感召力和凝聚力，却能让人在其中感受到温暖，让人愿意敞开心扉跟他交流，有心里话都想跟他倾诉。他对老同志尤其关心、尊重。2006年八一建军节，他特地来省军区看望和慰问离退休老干部，并发表热情洋溢的讲话，老同志们都很受感动。2007年大年初一那天下午，近平同志来省军区专门给几位在省委任过常委的老同志拜年，我和时任省委秘书长李强同志陪同。这几个同志正好跟我住一个小区，有的还住隔壁。近平同志就对我讲：“今天专门给退下来的省军区曾任过省委常委的老同志拜年，在职的就不看了，你家我们也不去了。”

第二，目光远大、胸襟开阔的大局风范。近平同志始终保持着共产党人的政治本色和价值追求，眼界开阔、胸襟坦荡、办事严谨、勇于担当。他作为班长，始终坚持民主集中制原则，善于听取各方面意见。我任浙江省委常委之初，近平同志找我谈话时就说：“以后省委常委会决定重大事项之前我会向你通报，听取你的意见。”他还叮嘱我“要倍加珍惜和维护班子团结”。他是这么说的，也是这么做的。他善于团结同志一道工作，特别是善于团结有不同意见的同志一道工

作，从大局着眼来观察和处理各种问题，维护领导班子集体形象，以高度的历史责任感团结带领大家振奋精神、改革创新、励精图治。

第三，实事求是、执着探索的务实风范。近平同志坚持解放思想、实事求是、与时俱进，重实际，重调查研究，善于发现和总结人民群众在创造活动中的新鲜经验。他在浙江主政期间，在求浙江省情之真、务浙江发展之实的路上，勤勉探索，不断开拓创新。他在浙江所作的理论和实践创新，就是中国特色社会主义在浙江的生动实践。有一次，我和近平同志谈起“八八战略”，我说“八八战略”内涵丰富，既总结了发展优势，又明确了发展方向。近平同志说：“贯彻党中央的路线方针政策，不能上下一般粗，要紧密结合实际，省这一级作为中间层，需要有一个不能太宏观、也不能太具体的发展战略。”

第四，严以律己、为政清廉的廉洁风范。近平同志勤政为民、谦虚谨慎、廉洁自律，对自己、家人和身边工作人员的要求都非常严格。有这样两个小故事给我印象很深。第一个故事，按照福建的传统，春节有给小孩送红包的习俗，每年春节期间，近平同志只要听到门铃声，就让彭丽媛老师赶快把孩子抱到楼上。这样，既坚持了不收礼的坚决态度，又避免了尴尬局面。第二个故事，彭丽媛同志“坐月子”时，正值夏季，福州高温闷热，他们的宿舍居然没有一台空调，彭丽媛和小宝宝热得都长了痱子。一天，省委一位领导前去看望，坐了一会就热得汗珠直流，这位领导说：“这么热的天，怎么不让机关给装一台空调呢？大人可以忍受，还有孩子呢！”近平同志只是微微一笑，后来也没有让人给他家装空调。这些细节都体现了近平同志的高尚品格和优良家风。

可以说，近平同志在浙江提出的“八八战略”、法治浙江、平安浙江、生态浙江、文化强省、推进新的伟大工程、与时俱进的浙江精神等，是浙江发展改革的宝贵财富，具有长远指导意义，不少也成为他担任总书记以来治国理政新理念新思想新战略的理论源头和实践起点，有的是他一贯思想的重要发展阶段。2007

年3月25日下午，在欢送近平同志赴上海履新的省委常委扩大会议上，我讲了这样几句话：“近平书记政治坚定，是让党中央放心的好书记；公仆胸怀，是深受人民群众欢迎的好书记。在浙江工作这几年，他把汗水洒在了浙江大地上，把情感留在了浙江人民心中，把大爱镌刻在了驻浙部队的军营里，把政绩写在了浙江发展的史册上。”新到任的省委书记赵洪祝同志在领导干部大会讲话中引用了我这几句话。会后，有几位省领导对我讲，这几句话感情很深，表达了大家共同的心情。

党的十八大闭幕那天，大会选举产生了新一届中央领导集体，近平同志当选为中共中央总书记。那一天，我的心里流淌着幸福，喷发着激情，于是挥就了一首诗歌《火红的旗帜》。今天，我节录几句作为结束语：“喜看今日擎旗人，继往开来，在祖国大地，播撒着希望和幸福。我们，中国共产党人，永恒的信念更加坚定，践行的誓言更加铿锵，为建设社会主义现代化国家，永无止境地攀登！”

来源：《学习时报》2021年3月10日

“习书记为民主党派参政议政提供了广阔平台和宽松条件”

——习近平在浙江（七）

采访对象：吴国华，1948年3月生，浙江杭州人。曾任民建中央常委、浙江省主委、省监察厅副厅长。2003年1月，任浙江省政协副主席。2008年1月，任浙江省人大常委会副主任。2015年7月退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 李政

采访日期：2017年9月20日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：吴国华同志，您好！习近平同志任浙江省委书记时，您是民建浙江省主委，请您谈谈他当时是怎样抓统战工作的。

吴国华：习书记在浙江工作时对统战工作高度重视，抓得很实。我们有过多次工作接触，给我留下了深刻印象。

2003年1月27日，习书记来浙江工作刚刚三个月，就召开了民建、致公党负责人座谈会。在讲话中，习书记提出各级党委要加强对民主党派和工商联的领导，充分认识民主党派和工商联的地位和作用，更多地关心、支持和鼓励民主党派、工商联和无党派人士积极开展工作。他非常明确地提出当前和今后一个时期，要重点抓好八个方面的工作。

一是健全情况通报制度。重大决策出台前，要主动征求各民主党派、工商联和无党派人士的意见，努力实现决策的民主化、科学化。

二是认真落实中央关于安排民主党派、工商联负责人和无党派人士到各级人大常委会、政府和政协任职的规定，切实帮助和指导他们尽快适应领导工作，并为他们进一步加强学习、提高素质积极创造条件。要注重抓好民主党派队伍建设，

加强各类人才的培养和选拔，形成合理的人才结构和梯次。

三是建立完善省委常委联系民主党派、工商联和无党派人士的制度，经常交流工作，互通情况，开展谈心。各级党委领导干部要与民主党派、工商联和无党派人士广交朋友，做到政治上关心，思想上交心，感情上知心，事业上同心。省委常委联系民主党派、工商联和无党派人士的工作从张德江书记任上就开始了，习总书记进一步把这项工作从制度上确定下来，反映出他很高的政治眼光。他提出的“四心”工作理念，也充分贯彻于他在浙江统战工作的全部实践中。

四是建立完善党政主要领导开展调研、进行外事和出访等活动时根据情况邀请民主党派、工商联和无党派人士参加的制度。党委、政府有些方面的工作可以邀请党外人士参加，以沟通联系，加强监督，形成合力，更好发挥各民主党派参政议政、民主监督的作用。

五是积极支持各民主党派、工商联和无党派人士围绕党委、政府中心工作开展调查研究，积极建言献策。既要出课题、交任务，又要根据实际需要提供必要的物质保障，为民主党派成员学习考察创造条件。对一些特殊接待任务和开展工作所需经费，要积极给予支持。

六是切实改善和提高民主党派、工商联机关的工作条件。要抓紧解决省级各民主党派机关办公用房修缮、省工商联大楼建设用地上、民主党派机关人员紧缺和省社会主义学院教学楼建设等问题。

七是切实关心和支持非公有制企业家队伍建设。各级党委和统战部门要加强对非公有制企业经营管理人員的教育和引导，帮助他们不断提高素质，推动企业发展。

八是全面贯彻执行党的民族宗教政策，进一步加强民族宗教工作。尊重少数民族的风俗习惯，切实加大对少数民族地区的支持，帮助少数民族地区加快经济社会发展。支持宗教界坚持独立自主自办教会的方针，保障公民宗教信仰自由，

依法管理宗教事务，积极引导宗教与社会主义社会相适应，进一步巩固和发展党同宗教界的爱国统一战线。

这八个方面的要求，既是对统战工作提纲挈领式的要求，同时又切实涉及到民主党派开展工作的方方面面，给我们参政议政提供了广阔平台和宽松条件，让我们都能够为建设浙江出一份力。习总书记的一番深意，让我们民主党派感受到别样温暖。

习总书记还在 2004 年 1 月 13 日与民建、致公党省委会领导座谈时讲道：“从我个人来说，对多党合作工作是很重视的，在每个适当的场合，包括每次参加全会等综合性会议，我都会对多党合作工作进行强调。在过去的一年中，通过走访民主党派机关、主持召开座谈会、对相关材料作出批示、同相关负责人谈话等方式，我也做了一些工作。当然，在这方面我们还有许多工作要做。在今后的时间里，让我们共同努力，齐心协力，围绕加快浙江全面建设小康社会、提前基本实现现代化这一共同目标，把多党合作工作做得更好。”习总书记是这么说的，也是这么做的。对于民主党派的参政议政，习总书记一直大力支持、充分鼓励，让大家心往一处想、力往一处使，这也是统战工作的精髓所在。

采访组：习近平同志主政浙江期间，出台了两个关于多党合作的重要文件，请您介绍一下这两份文件的情况。

吴国华：这两个重要文件充分体现了习总书记的统战思想。第一个文件是 2003 年 7 月 2 日省委下发的《关于进一步加强民主党派、工商联和无党派代表人士工作的若干意见》（浙委〔2003〕13 号文件），我们称为 13 号文件。文件中对多党合作的有关工作制度（协商会制度、通报会制度、谈心交友制度、特约人员制度、对口联系制度、重要内外事制度等）和充分发挥党外人士作用（培养后备干部队伍，办公经费、人员编制、办公条件等）等问题提出了明确要求。这个文件是习总书记 2003 年 1 月 27 日在与民建、致公党负责人座谈时讲话的进一步细化，

对很多具体的事项作了妥善安排。可以看出，习总书记从不说大话、空话，他承诺的事情一定有头有尾，对我们民主党派的关心和爱护都是实实在在的。

2005年2月，中共中央印发《关于进一步加强中国共产党领导的多党合作和政治协商制度建设的意见》。6月27日，浙江省委发出《实施意见》，这是对中央文件的贯彻落实，我们称为9号文件。9号文件出台以后，省委重抓落实，同年11月组织了4个督查组，由省委办公厅、统战部领导带队，对各地和有关部门开展专项督查。

这两个文件对浙江省推进统战工作具有标志性意义。在习总书记亲力亲为下，浙江统战工作搞得有声有色，亮点很多。

采访组：习近平同志在浙江时负责联系民建、致公党，请您谈谈他是怎样关心民主党派的？

吴国华：习总书记联系民建、致公党，是我们的荣幸。他工作做得很到位，每年要和我们面对面地座谈2次，有时候是3次，省委秘书长、省委统战部领导等陪同参加，民建、致公党主委、副主委参加。短短4年多时间里，习总书记就和我们座谈了11次之多。

记得第一次座谈是在2002年10月28日，当时他是代省长，刚来到浙江就和各民主党派主要领导见面座谈，让我们心里感到格外温暖。

第二次座谈是同年12月26日，习近平同志已经担任省委书记。习总书记主持座谈会，征求民主党派、工商联和无党派人士对政府工作报告修改稿的意见。与会同志畅所欲言，各抒己见，凡是听了认为有道理的建议，往往会当场加以采纳。

第三次座谈是2003年1月27日。习总书记亲自走访各民主党派和工商联机关后召开座谈会。习总书记充分肯定了省级各民主党派的工作。在这次座谈会上，他明确提出了支持和帮助民主党派的八个方面要求。

第四次是考察调研，时间是2003年3月21日。当时中央比较重视长三角的发展，我们民建也较早地向省里提出长三角协调发展的建议。为了落实党中央关于长三角地区经济联动发展的重大战略决策，积极发挥浙江在长三角地区的作用，习总书记带队到上海、江苏学习考察。前面我提到，八项要求中有一项是建立完善党政主要领导开展调研、进行外事和出访等活动时视情邀请民主党派、工商联和无党派人士参加的制度，习总书记言出必行，让我也一起参加了学习考察。

第五次是2003年8月15日，习总书记主持召开党外人士座谈会，征求省级民主党派、工商联和无党派代表人士对省委工作的意见和建议。我作为民建代表参加了会议，记得我提出了两点建议：一是电力不足将制约我省经济快速发展，建议电力生产领域向民营资本开放，实施多种所有制共同发展。二是建议组建省级统一招投标平台，把工程招标、政府采购、产权交易、土地交易、技术交易都纳入一个平台，以节省资源，提高效率，防止腐败。习总书记仔细听取大家的意见建议，并认真做了记录。

第六次是2004年1月13日，习总书记和我们民建、致公党班子领导进行座谈。每年春节以前，不管他工作多忙，都要和我们坐在一起，见见面、谈谈话，有的时候长达两三个小时。一般春节前的座谈会流程是，我和致公党的主委简要汇报一下全年的工作，讲一讲工作亮点，同时给习总书记准备一个书面汇报材料，用黑体字把重点标出来。我们汇报工作的时候，习总书记都听得很认真，而且不时记笔记，听到他在意的问题时还会插话询问。这次座谈会上，习总书记还特别称赞民主党派积极参政议政、民主监督，与中共肝胆相照、荣辱与共、做诤友发诤言。他还认真翻看了民建编印的诤言集、规章制度和机关建设论文集等书刊。

在这次座谈会上，习总书记在讲话中提出了十个“要”：新的一年要进一步落实省委13号文件；省委省政府大的决策要让民主党派知道；中共中央有关文件要在最快时间让民主党派看到；民主党派的监督要加强；对民主党派的建议要转

化为政策决策；对民主党派建设要支持；专项调研经费要继续给予；基本条件要逐步改善提高；民主党派参政议政要深入基层，有组织调研，吃透精神，选准切入点，形成合力，提升效果；要加强民主党派自身建设，注重思想政治教育，加大培训力度。这十个“要”大部分是对中共党内领导干部的要求，从中反映出对民主党派的关心、支持和希望。

第七次是2004年8月9日，习总书记主持召开党外人士座谈会，征求省里各民主党派、工商联和无党派代表人士对省委工作的意见和建议。习总书记说，你们要谈什么都可以，大家畅所欲言，有什么问题都可以提出来，能解决的问题马上解决。我当时提出，我们民主党派人士出国的机会和同级中共干部相比较少。后来习总书记回应时讲到，不管是党内干部还是党外人士，到国外去必须有必要性和实际作用，不能只是为了出去“新鲜”一下、单纯地走走看看。习总书记讲得很中肯，切中了当时热衷于出国观光的弊端，我们都心服口服。

类似这样的座谈还有四次，分别在2005年2月1日、2006年1月20日、2006年8月11日和2007年2月13日。最后那一次，习总书记已经要离开浙江赴上海任市委书记了，交接工作十分繁重，但他依然按原定计划与我们进行座谈，足见统战工作在习总书记心中的分量。

习总书记对民主党派的深情厚谊，由此可见一斑。他身体力行与民主党派交友交流，重视发挥民主党派参政议政的作用，在他的带领下省委领导班子成员在联系民主党派等工作上都恪尽职守，极大地推进了全省统战事业的发展。

采访组：您讲到习近平同志对民主党派发挥作用提供了施展舞台，请谈谈这方面的具体事例。

吴国华：习总书记对党外人士的重视，不仅体现在总的方面，而且抓得很细、抓得很实。我举几个具体例子。

在习总书记任职期间，浙江省的人大、政府、政协、两院及各市人大、政府、

政协等，都按照中央和省委要求配备了党外领导干部。拿我本人来说，2003 年担任省政协副主席，2008 年又到省人大常委会当副主任。

又如，省委重大调研活动都邀请民主党派和工商联同志参加。2003 年 1 月，习总书记带队到舟山考察调研，他指定我参加，大家坐在同一辆中巴车上。当天考察结束后，在回宾馆途中，习总书记回过头来找我，说：“国华，明天我们和舟山市领导班子交流的时候，你也要发表意见。”这是我陪同领导考察调研中从来没有遇到过的事，习总书记没有把我当“外人”和“客人”，而是与党内同志一视同仁，一样信任。第二天交流中，我坦率地就发展舟山的船舶制造业和海岛经济提出了意见建议。

还记得有一次，习总书记与民主党派、工商联主要负责人、无党派代表人士座谈，内容是关于浙江未来发展的意见和建议。就这样一个全局性议题听取我们意见，体现出习总书记对民主党派的重视。一般来讲，省委领导征求民主党派意见，不会提出这么宏观的议题，所以那次活动给我的印象特别深。当时，我谈了一点关于党政关系的意见，讲到帅才和将才的区别。我说，以市级为例，市委书记应该是帅才，市长是将才。帅管方向和战略，将管执行和落实，帅将分工而不相互取代。习总书记当时没有直接回应，后来我看到他在《之江新语》中，以《共演一台“二人转”的好戏》为题，形象地谈到了党委和政府一把手的关系。我觉得，习总书记有长期党政工作历练，在丰富的实践中提炼出来的思想，不仅内容丰富，而且内涵深刻，值得我好好学习，深入理解。

还有就是，省委常委保证每年领办民主党派的重点提案至少一件，确保提案落实。记得民建先后有三个提案被领办。2005 年，我当时代表民建在政协会议上提出《加强我省地面沉降防治工作实现可持续发展的建议》，习总书记 5 月 25 日在提案上作了批示。不久，省政府按照习总书记批示精神出台了一个防治地面沉降的文件。民主党派的提案能够转化成政府文件，实施的力度就大了。再比如，

在 2005 年 2 月 2 日，民建副主委黄小杭撰写的《关于进一步加强倡廉制度建设的建议》登载在省委统战部《情况反映》上，习总书记看到后作了批示：“倡廉既要进行教育，也要建立制度，尤其在当前要加强倡廉的制度建设。黄小杭同志的建议很好，很有针对性。”2 月 28 日，省纪委印发了《关于印发习近平同志在关于进一步加强倡廉制度建设建议上的重要批示的通知》，将习总书记的批示以及黄小杭的建议印发各市、县（市、区）和省直各单位，要求认真组织学习，结合实际，抓好落实。

采访组：在您印象中，习近平同志还有哪些关心支持民主党派建设和发展的事情？

吴国华：除了给我们提供参政议政的舞台，习总书记急我们所急，帮助民主党派解决了几件难事和急事。从 2003 年开始，每个党派增加了常规调研经费 8 万元，拨发特别经费 20 万元，主要是用于民主党派开展调研，还给各民主党派都增加了一辆公务用车。习总书记还明确提出民主党派各市委会至少要有三个专职编制。当时各地级市都有民主党派组织，但专职人员很少，有的地级市一个编制都没有，开展工作很困难。习总书记提出并落实了专职编制，解决了我们的这个难题。2003 年，在习总书记关怀下，统战部、各民主党派、工商联、参事室所在的 5 号办公楼全面进行装修，大大改善了我们的办公条件。

采访组：我们还了解到，习近平同志在浙江时给民建以及您本人专门写过信，请您介绍一下这方面情况。

吴国华：习总书记给民建和我个人一共写过 3 封信。

第一封信是 2005 年 5 月浙江民建成立 50 周年之际，习总书记专门给民建发来贺信。内容如下：中国民主建国会浙江省委员会：

值此浙江民建成立 50 周年之际，谨向你们表示热烈的祝贺！并向全省民建会员致以诚挚的问候！

50 年来，民建浙江省委会在民建中央和中共浙江省委的领导下，继承和发扬民建的优良传统，认真履行参政党的职能，为我省经济建设和社会发展发挥了积极的作用。

希望你们继续高举社会主义和爱国主义两面旗帜，充分发挥自身优势，进一步加强参政能力建设，团结一致，开拓进取，为我省全面建设小康社会、提前基本实现现代化作出更大的贡献！

习近平 2005 年 5 月 13 日

那一年，民建编印了一套参政议政系列丛书，11 月初，我写信给习书记，感谢他对民建工作的关心支持，并送上系列丛书。11 月 11 日，习书记给我回了信：国华同志，你好：

来信和资料收悉。

欣悉中国民主建国会 60 周年暨浙江民建 50 周年纪念活动取得圆满成功，再次表示诚挚祝贺！感谢浙江民建对中共浙江省委工作的支持，希望继续积极建言献策，努力开展社会服务，为我省全面建设小康社会作出积极贡献。同时，也衷心感谢你对我本人工作的支持。顺问近好！

习近平 2005 年 11 月 11 日

习书记赴上海任职以前，还给民建写了一封真挚而充满感情的信。信是这么写的：民建浙江省委会：

这些年来，民建浙江省委会在中共浙江省委的领导下，积极建言献策，认真参政议政，为浙江省的改革发展和现代化建设作出了积极的贡献。

民建浙江省委会是我的联系单位，我每年都与部分民建的朋友聚一聚，听取你们的真知灼见，我们之间也建立了深厚的友谊。民建浙江省委会对我的工作一直非常支持，在此谨表感谢。日前中央决定调我到上海任职，因时间甚紧，未能前往话别，特此致歉，并向各位朋友表示问候！

希望民建浙江省委一如既往地支持中共浙江省委的工作，切实加强自身建设，认真履行自身职能，更好地服务于浙江发展大局，也为促进长三角地区的交流与合作作出新的贡献。

欢迎你们到上海考察访问！

习近平 2007 年 3 月 26 日

习总书记是 3 月 28 日赴上海上任的，在时间这么紧迫的情况下，还牵挂着我们，令全省民建会员非常感动，也备受鼓舞。

采访组：在您和习近平同志的接触和交往中，他给您留下了什么样的印象？

吴国华：我印象最深的就是习总书记记忆力惊人，知识面广博。由于工作关系，我参加习总书记考察调研机会较多，无论在车上、调研中或者饭间聊天，习总书记总能随口说出这个地方的历史典故、名人轶事，确实令人折服。我在浙江大学当过经济学教授，也一直关心经济方面的现实问题，但每次听习总书记谈经济问题时仍然能学到很多理论和实践方面的知识，让人不得不佩服。一次茶话会时我坐在习总书记旁边，就借机问他的记忆力怎么炼成的，习总书记非常谦虚，只是淡淡一笑作答。

我对习总书记的第二个深刻印象就是他对自己和家人要求十分严格。他在浙江工作期间，生活简朴，从不奢侈浪费。那时候浙江大型工程很多，从未听说他给谁介绍过工程项目。习总书记的爱人彭丽媛同志是著名歌唱家，从未到浙江来演出过。他的孩子在浙江上学，和普通人家的孩子没有任何区别。可以说，习总书记的这种品格不仅源自其父辈们的言传身教，与他在陕北插队的七年知青岁月也有很大关系。从他的身上，我们总是能领略到一种朴实无华而饱含力量的风范，如今虽已过去十余年，但对我们而言，这种感受都历久弥新。

来源：《学习时报》2021 年 3 月 10 日

“习总书记平时最牵挂的是基层，最惦记的是百姓”

——习近平在浙江（八）

采访对象：王建满，1954年10月生，浙江淳安人。2002年2月任杭州市委副书记、萧山区委书记。2004年11月任温州市委书记。2008年1月任浙江省副省长。2015年1月任省政协副主席。2018年9月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月26日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：王建满同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，您先后在杭州萧山和温州两地主持工作。习近平同志多次到两地调研，在工作上一定对您有很多指导吧？

王建满：是的。从2002年到2007年，习近平同志在浙江担任省委书记。在此期间，我有幸在他的直接领导下先后主持杭州市萧山区和温州市的工作，聆听他的谆谆教诲，领悟他的执政理念，感受他的为民情怀，体会他的务实作风，结合当地实际，认真贯彻落实他的战略思想和决策部署。

习总书记在浙江工作期间，曾先后11次到萧山考察调研。他曾说，自己在福建工作时，就听说萧山很发达，是全国的百强县之一。2002年2月至2004年11月，在这两年多时间，我担任杭州市委副书记、萧山区委书记。其间，习总书记先后6次到萧山考察调研，包括1次全面调研，1次专题调研，4次陪同调研，每次都对萧山的工作作出指示，提出要求。

习总书记对温州的发展也非常关注，担任浙江省委书记期间，先后23次到温州调研指导工作。其中，有13次是我在温州任市委书记期间。

回想 10 多年前，习总书记对浙江包括对萧山、温州发展的深刻思考，对干部和群众的深厚感情，给我留下了难以磨灭的印象，至今仍历历在目，不能忘怀。

采访组：请您讲讲习近平同志赴萧山调研的情况，以及他对萧山发展作出了哪些指示。

王建满：习总书记赴萧山调研，最集中、最系统的一次是 2002 年 12 月 15 日。那是一个星期天，他专程到萧山区考察调研，宣讲党的十六大精神。他深入萧山企业、城市、农村，实地察看了万向集团、传化大地等企业，还视察了党山镇梅林村、老年颐乐园和人民广场，慰问了两户困难职工家庭。

当时，萧山是浙江进入全国百强县的第一个县（市、区）。习总书记来调研的时候，正值撤市建区后谋划新发展的关键时刻。他那天听取了我代表区委区政府所作的工作汇报之后，作了一个小时左右的讲话，既充分肯定了萧山的工作，称赞萧山发展快、实力强、亮点多、贡献大、前景好，又告诫我们：一路高歌猛进，更应增强忧患意识，只有始终保持头脑清醒，全面辩证地分析和看待形势，才能站得更高一些，看得更远一些，想得更深一些，抓得更实一些，使萧山在新一轮的竞争和发展中继续保持领先地位。

习总书记勉励我们，萧山要当好全市的“领头雁”，成为全省的“排头兵”，争做全国的“先行者”，必须围绕发展，着力在做大、做强、做优上下功夫，为推进全市和浙江省的发展作出积极贡献。

习总书记特别指出，撤市设区只是迈出了第一步，解决了城市发展的规模问题，关键在于充分发挥萧山的优势，以工立区，以工强区，不断提升工业化，加快推进城市化，进而率先实现现代化。他赞同我们在汇报中提出的“国际圈”“区际圈”“省际圈”的概念，要求我们明确萧山发展的战略定位和工作重点，努力实现提升工业化与推进城市化的良性互动。

习总书记对萧山发展的指示，概括起来就是“三化”：提升工业化、推进城市

化、实现现代化。关于提升工业化，习总书记指出：工业是个“牛鼻子”，抓住了这个“牛鼻子”，就牵一发而动全身，其他重要经济指标，如国内生产总值、财政收入、外贸出口、利用外资等都上去了。他强调，实现工业化仍然是我国现代化进程中艰巨的历史性任务，萧山的发展必须把提升工业化放在首要位置。他要求我们以信息化为导向，积极改造提升传统产业，大力发展高新技术产业，带动工业化在高起点上迅速发展；广泛推行清洁生产、文明生产方式，发展绿色产业、环保产业，加强环境和生态保护，使经济建设与生态环境建设相协调。

关于推进城市化，习总书记指出，萧山撤市建区后，要把城市建设放到大都市发展战略和大杭州建设的新格局中来考虑，高起点规划，高强度投入，高质量建设，使萧山区越来越像一个现代化大城市的新区。他强调，城市化是工业化的有效载体，工业化是城市化的有力支撑。要在保持撤市建区时决定的原有政策不变的前提下，通过规划共绘、基础共建、资源共享、产业共兴，加快融入大都市建设步伐，在提升工业化进程中，同步推进城市化，形成相互促进的良性互动。他希望萧山在推进城乡一体化进程中，能够从经济发展、居民收入、村镇规划、住宅建设、教育文化、社会福利等方面积极探索新世纪小康村、小康镇、小康社区建设的路子，努力建设一批标准化、规范化、全面发展的，在全省乃至全国都叫得响的小康示范村镇。

关于实现现代化，习总书记指出，现代化是提升工业化和推进城市化的目的所在。他勉励我们说：像萧山这样的发达地区，应该发展得更快一些，为全省提前基本实现现代化带个头。

采访组：习近平同志在福建工作期间，就非常关注温州的发展。到浙江工作后，他对温州的发展更是寄予非常高的期望，在发展战略上对温州有很多行之有效的探索，请您谈谈他到温州调研及进行指导的情况。

王建满：我2004年11月到温州工作。我从习总书记对温州的关心和指导当中，

更深刻地体会到他对发展的谋划深思熟虑、缜密周到，对决策的执行坚持不懈、稳如泰山。

我去温州工作临行前，习总书记专门找我谈话，围绕“什么是地方一把手，怎么当好地方一把手”的话题，给我作了叮嘱。我当时没有充分的思想准备，而且在习总书记面前谈论这些既具有理论性又有很强操作性的话题，也觉得心里不是很有底，于是我就说，自己还考虑得不是很具体，请他指示。

习总书记就这个问题谈了自己的认识和体会。他重点谈了地方一把手对发展、改革和稳定的重要作用，以及在工作当中如何谋划、如何决策、如何执行、如何担当等等。他语重心长地对我说：“中央派我到浙江来工作，我就要站好岗，执好勤；你是省委派到温州的，你就要为省委站好岗，执好勤。一把手一定要稳如泰山，不能今天一个事，明天一个事，东一榔头，西一棒子，而是要系统性地把事情谋划好、处理好；更不要举棋不定，反反复复，左右摇摆，一定要加强调研，认真研究，果断决策，身体力行。”

习总书记的这一番话，帮助我理清了思路，坚定了我做好一把手工作的信心和决心，对我的教育非常深刻，对我的思想触动很大。

在温州发展的关键时刻，他始终关心着我们，亲自为我们把脉、定向。不管是到温州调研，还是在省里开会，他都以温州发展发表重要讲话，充分肯定温州经济社会发展的成绩，对进一步做好工作给予具体细致的指导。其中有多次讲话，最有代表性地体现了习总书记对温州各项工作的全面把握和前瞻性的战略思考。

第一次是2005年5月21日，习总书记到温州调研了解贯彻落实“八八战略”和“平安浙江”建设的有关情况，以及如何加快服务业发展，提出要按照“干在实处、走在前列”的要求，研究探讨温州更快更好发展问题。

他指出，今天，随着宏观环境和发展阶段的变化，温州的发展进入了一个重要的转折时期，正处在一个新的发展关口。他对温州今后发展提出五点希望和要

求：一是大力推进体制机制创新，进一步增强加快发展的动力和活力。二是以主动的姿态推进经济结构调整和增长方式转变，进一步提高产业层次和竞争力。三是走出去、引进来并重，进一步拓展发展空间，形成温州人经济与温州经济的互动发展。四是坚持统筹兼顾，进一步推动经济社会协调和可持续发展。五是扎实推进平安温州建设，进一步优化发展环境。

第二次是2006年6月2日，习总书记到温州调研。这次，他主要是察看重点工程、企业。他提到，温州市委市政府在落实省委省政府一系列重大决策部署的过程中，态度坚决，部署及时，落实有效，特别是对省委的重大决策部署，积极响应，贯彻有力。这是对我们的工作表示认可和赞许，也是给我们加油鼓劲。

习总书记从“十一五”发展起步开局的角度，对温州提出“合”“集”“大”“深”四个字的要求。

一是“合”——选商引资要抓一个“合”字。引进外资不能搞形式主义，不是为了赶时髦，必须为我所用、对我有利。要提高引进外资的质量，选择对我们有利的商机、商家。选商引资的出发点是要解决好温州经济和外部经济特别是国际经济的“融合”问题，关键点是民营经济和外资经济的“结合”过程，落脚点是要形成一种“和合”的文化氛围。

二是“集”——结构调整要抓一个“集”字。温州发展工业的基础比较好，但在资源、产业结构、企业制度、人才等诸多方面都存在着制约因素，不利于长远发展。所有制约因素都面临一个如何集聚的问题，因此要特别注意在发展中做好资本集聚的文章，为温州发展提供持久的动力。

三是“大”——项目建设要抓一个“大”字。要抓住机遇，放开手脚，发挥集中力量办大事的体制优势，通过抓大项目、大工程来打造经济社会又快又好发展的新平台。首先胸中要有大格局，其次是重点要抓大项目，再次是面貌要有大改变。

四是“深”——改革创新要抓一个“深”字。温州还是要发扬敢为天下先、敢吃天下苦、敢闯天下难的创业精神，通过深化改革、开拓创新来解决发展中遇到的问题，在改革中继续走在前列。

习总书记这次在温州调研期间，我陪他考察温州生态园建设时，他亲手种下了一棵榕树。现在，这棵树已经长成根深枝繁叶茂的参天大树。

第三次是2006年10月19日，习总书记主持召开省常委会，专题研究温州工作，提出要推进温州在科学发展中再创辉煌。他站在全局和长远的角度指导温州发展，明确指出：要加快温州洞头半岛建设，大力发展海洋经济，推动温州从滨江城市向滨海城市跨越。要坚持“走出去”和“引进来”相结合，重视招商引资，解决好温州经济和外部经济特别是国际经济的融合问题。温州企业既要铺天盖地，又要顶天立地，要注重经济结构调整和产业转型升级，实现“腾笼换鸟、凤凰涅槃”。温州要高举改革大旗，坚持创新驱动发展。在指导思想，要把握好五个关系：一是坚持以又快又好发展为目标，处理好保持经济平稳较快增长与加快转变经济增长方式的关系。二是坚持内外并举，处理好发展内源型经济与扩大对外开放的关系。三是坚持改革创新，处理好开发利用资源和发挥软资源优势的关系。四是坚持统筹兼顾，处理好强化中心城市功能与加快新农村建设和欠发达地区发展的关系。五是坚持以人为本，处理好经济发展与社会和谐的关系。

此外，习总书记还在不同场合讲了很多温州发展的思路，这是他留给我们的宝贵精神财富。

对温州人这个群体，习总书记更是赞赏有加。记得2006年5月，我随同他到美国访问，在美国肯恩大学即席讲话时，他特别讲了温州人这个群体。他说，在国外，浙江知名度比较高的有四个地方：一是部分人知道有个杭州西湖；二是部分人知道有个宁波港；三是不少人知道有个义乌小商品市场；四是大多数人都知道温州人。

习总书记还曾饱含深情地讲：“我对温州有一个很大的希望，就是希望温州把这部创新史继续写下去，探索新的规律，创造新的业绩，写出新的经验。如果温州这杆旗继续举下去，就可以促进浙江与时俱进发展；如果温州掉队了，对浙江也会有根本性的影响。因为从某种意义上，温州就代表浙江。所以，温州要为全省带好头，也为全国作示范。”

习总书记的这番话语重心长，弥足珍贵，催人奋进。这些年来，不管是温州发展顺风顺水、还是遇到暂时困难，不管是当时在岗位上的同志、还是后来的主政者，始终没有忘记习总书记的肯定、鼓励、期望和嘱托，始终没有停止前进的步伐。

实践证明，当年习总书记对浙江、对温州的这些要求，非常符合实际，而且都付诸实践并取得丰硕成果。特别值得一提的是，我们这些当年在地方主政的同志，思想和行动深受习总书记的影响，能够时刻保持政治上、战略上和行动上的定力，坚持“一张蓝图绘到底”，坚持“一级带着一级干”、“一级干给一级看”，为浙江的发展尽职尽责。

采访组：温州自古以来就是自然灾害频发的地区，特别是经常发生台风灾害。习近平同志在福建工作时，就积累了很多抗击台风的经验，在浙江工作期间始终对温州防台、抗台工作非常关注。请您讲讲他是如何带领干部群众抗击台风的。

王建满：习总书记时刻把群众冷暖放在心上，带头践行以人民为中心的发展思想。他平时最牵挂的是基层，最惦记的是百姓。这一点，在温州工作过的同志和温州人民体会最深切。

温州是自然灾害多发地区，经常遭受台风的袭击。我是从杭州过去的，虽然之前就听说过台风，但是从来没见过。2005年，我一听到台风要来了，心里其实是没底的，这个台风对我来说是一个考验——好在有习总书记给我当后盾。

习总书记在福建工作多年，对抗击台风有丰富的实践经验和成熟的理论指导。他一直非常重视温州的防台抗台工作，嘱咐我们：每次在台风来临之前，都要认

真做好各项准备；台风来临之际，要把人民生命安全放在第一位；台风过去之后，要把救灾工作作为压倒一切的任务。他还给我们讲了防台抗台的三个要点：一要认真为民负责，继续做好灾后重建工作。灾后重建工作是坚持执政为民、促进社会和谐民心工程，务必高度重视，抓紧抓实抓好。二要总结经验教训，继续加强防台抗台工作。浙江伴海而生，防台抗台工作要作为一场持久战来打，预防为主，永不懈怠。三要弘扬抗台精神，扎实推进和谐社会建设。希望温州的广大干部群众进一步弘扬抗台精神，将以人为本、众志成城、奋力拼搏的精神内涵，融入灾后重建工作中，融入新农村建设中，融入和谐社会建设的各项工作中，努力把改革、发展、稳定的各项事业做得更好。

习总书记始终把老百姓的生命安全放在第一位，坚持以“不死人、少伤人”为防台工作最高标准和最低要求，强调“不怕兴师动众，不怕劳民伤财，不怕十防九空”这三个“不怕”。这个观点是非常科学的，高度重视预防工作，做最坏的打算，做最好的准备，全力保护群众的生命财产安全。可是，有的同志会说：防了半天，人都撤了，结果台风没来，这不是白折腾吗？实际上，防到了是好事，防不到更是好事。这个过程中“兴师动众”“劳民伤财”，都是为了防那个“万一”，是绝对必要的，因为人命就一条，丢了就再也捡不回来了。这种思路，就是一个很大的改变，有了这个思想指导，温州从此以后的防台抗台工作就非常主动了。

每当台风生成、来临、登陆及救灾时，习总书记始终密切关注，靠前指挥，亲临一线，第一时间赶赴灾区，为灾区干部群众送上亲切关怀，鼓舞灾区群众重建家园。

我从2004年11月到2008年2月在温州工作的3年多时间里，先后经历了10多次台风灾害，最严重的一次是2006年8月的超强台风“桑美”。2006年8月10日，超强台风“桑美”带着17级以上的狂风向温州苍南袭来。部署防台抗

台工作时，习总书记反复叮嘱：“宁听骂声，不听哭声，尽最大努力转移群众。”那次台风，浙江沿海地区梯次转移了100多万人。

10日当晚，17级的“桑美”台风登陆，真的是狂风巨浪。当时，测量台风的计量器失灵了，超过了12级以上，就没有测量刻度了。船被巨浪推到山顶上，汽车贴在墙壁上，雨是横着泼，人是趴着爬，电线杆横着断，瓦片像“小李飞刀”。习总书记一夜没睡，一直在部署指挥抗台战斗，多次打电话询问情况。第二天一早，他得知苍南县金乡镇受灾最严重，有一个房子塌了，压了40多人，就不顾疲惫，驱车6个多小时实地察看灾情，亲切慰问受灾群众。

在遭受台风正面袭击的半浹连村，习总书记握着一位失去亲人的村民的双手说：“你失去了亲人，我们也很悲痛。党和政府都十分关心大家，一定会帮助大家渡过难关！”几位村民激动地说：“我们的命是党和政府给的，如果不是镇村干部帮助我们转移出来，恐怕就活不成了。”习总书记深有感触地说：“我们党和政府是为人民服务的，越是在危急关头，越是要代表最广大人民的根本利益。”

台风过后，太阳暴晒，大街小巷像蒸笼一样。习总书记全身是汗，头发都被汗水浸得湿淋淋的。有位妇女拿出伞，给他撑伞挡住烈日。习总书记谢绝了，还对那位妇女说：“你们受苦了。”他的意思就是，你们受了这么大的灾，我这点热不算什么，不用管我。

大热天的中午，习总书记走在被台风袭击过的街道上，只要看到老百姓，他就站在那里跟他们亲切交谈。我们觉得谈个三五分钟就差不多了，但他一直站在那里跟老百姓聊，他的一片关切之情，溢于言表。我发现，他同老百姓的感情，是发自内心的，是真正的血肉之情。

之后，习总书记站在一块倒塌的水泥板上，和围过来的群众聊天，给他们鼓劲。他说，党和政府会继续关心大家的生活和生产自救，保证灾民有房住，有饭吃，有衣穿，有清洁的水喝，受伤能及时得到医治。他也当即要求我们，要做到每个

受灾乡镇都有领导干部蹲点，每个受灾村都有乡干部下去，每户重灾家庭都有党员干部挂钩，每家受灾企业都有相关部门联系。习总书记这次亲临一线部署救灾，是他给我们上的一堂最为深刻的党课。

在台风“桑美”灾后重建的大半年时间里，习总书记一直惦念、牵挂着灾区群众，他前后三次到灾区指导救灾重建工作。之后，无论是在各种会议上，还是下乡考察，他遇见灾区干部的第一句话就是：“灾区群众怎么样？”他反复嘱咐我们，天气越来越冷了，元旦、春节也即将来临，一定要让灾区所有的群众都有温暖安全的过冬场所，尽快让灾民搬进新房。

2007年2月11日，那天是中国传统的小年，温州灾区2万多重建户搬进新房，吃上了团圆饭。听到这一喜讯，习总书记特意给灾区广大干部群众发来贺信，祝愿大家都能过上一个幸福、祥和的新年。

习总书记总是和我们说，领导同志与群众走得越近，群众工作就做得越实。百姓在干部心中的分量有多重，干部在百姓心中的分量就有多重。他以实际行动诠释了“民是天，民为先”的执政理念。

采访组：您在习近平同志领导下工作多年，都有哪些深刻感受？

王建满：我在习总书记领导下工作的那段岁月，恰好是我最近年富力强的时候，也是萧山和温州天时、地利、人和都具备的难得的战略发展机遇期，终生难忘。那几年也可以说是我最充实、最有干劲，也最有成就感的时期。习总书记很信任和支持我，放手让我工作。有句话说“信任无价”，信任是无法用任何东西来衡量的，是最宝贵的东西。干工作，能遇到信任自己的领导，是最舒心、最幸运、最有动力的，所以我也是拼着命在干。虽然我干得离习总书记的要求还有差距，但是我竭尽全力。我想，只要我能像习总书记要求的那样为老百姓做实事，付出自己的汗水和努力，也就“青春无悔”了。

来源：《学习时报》2021年3月12日

“习总书记想问题作决策无不体现着辩证思维”

——习近平在浙江（九）

采访对象：程渭山，1954年1月生，浙江开化人。1993年3月任浙江省林业厅厅长，2003年3月任省农业厅厅长。2008年1月任省人大常委会副主任、党组副书记。2017年3月退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 路也

采访日期：2017年9月15日

采访地点：浙江省人大常委会程渭山办公室

采访组：程主任您好！习近平同志2002年10月到浙江工作，您还记得第一次和他见面时的情况吗？

程渭山：2002年10月，习总书记由福建调来浙江工作，第一件事就是找省里各厅局主要领导了解情况。我当时任省林业厅厅长，就按照约定时间，带着一本《浙江森林资源汇编》，到习总书记办公室向他作了半个多小时的汇报，这就是我与习总书记的第一次见面。

尽管是第一次接触，我能感觉到他对林业工作非常重视。我向习总书记汇报，浙江是个经济大省，经济活动比较活跃，相比之下，林业是没有地位的。习总书记听到这里，打断了我：“不能这样讲。林业在生态建设当中起着主体作用，地位相当重要。而且，对于山区来说，发展林业不仅能生产木材，也是农民增收的主要途径。所以要关心林业，重视林业。”

这次谈话让我印象深刻，他不仅很重视林业工作，强调要建设好、保护好林业，还把林业保护与环境保护联系起来，与农民增收联系起来，可见他对林业非常熟悉，非常内行。后来我离开了林业厅，但因为工作原因，我与福建省林业厅

有一些接触，他们的负责人告诉我，习总书记在福建工作时就特别重视林业。我这才恍然大悟，习总书记并不是到了浙江才开始重视林业和环境保护工作的，他的环保理念是一以贯之的。

习总书记对林业工作的重视体现在对各方面工作给予实实在在的大力支持。我举一个例子。1998 年国家机构改革，国家林业部改为国家林业局，同时要求各省林业厅也相应地改为林业局。当时习总书记还没来浙江任职，时任浙江省委领导召集会议讨论这件事。据我了解，在叫林业厅还是林业局的问题上，中央充分尊重各省意见，并不是要求各省必须改为林业局。我就在会上讲了自己的观点，同时指出当时福建和全国其他十几个省都准备保留林业厅，建议我们浙江省也保留林业厅。但省人事厅负责同志认为中央对各省保留林业厅的态度只是一个口头约定，没有在会议上提出，也没有形成文件；福建是林业重点省，浙江没有可比性，他认为最后全国保留林业厅的省份不会超过 5 个，不同意保留省林业厅的称呼。就这样，浙江省林业厅改名林业局。结果到了年底，全国有 12 个省份都保留了林业厅，但这个时候我们已经改名，不能再改回来了。

2003 年全国两会期间，我们把林业局改名的事情写了一份提案，递交到全国人大。人力资源和社会保障部与中央编办给出的答复是：叫什么名字，中央不强求，由地方自己决定。收到这个答复的时候，我已经离开林业局到农业厅任职了，就跟接任的林业局局长陈铁雄同志说：“这是一个好机会，习总书记很重视林业工作，把这个答复递上去，肯定管用。”果然，报告递上去，习总书记很重视，当年年底，林业局就恢复为林业厅。要知道，当时我们刚改成林业局不久，如果不是习总书记对林业工作的高度重视和大力支持，是不太可能改回来的。

采访组：习近平同志在浙江提出了“绿水青山就是金山银山”的理念，请您给我们讲讲这个理念背后的故事。

程渭山：这是 2005 年 8 月，习总书记去安吉调研考察时提出的。安吉县是中

国十大竹乡之一，习总书记在安吉调研期间，安吉县委县政府领导就向他汇报了安吉发展林业、保护生态、利用生态资源发展旅游、推动旅游经济发展和农民增收的相关工作。习总书记听完非常满意，他说，过去我们处于城镇化过程中，大家都往城里跑；将来，随着我们经济的发展，人民生活水平的提高，大家都会去找生态好的地方居住生活，城里人会往乡下跑。“不要以环境为代价去推动经济增长，因为这样的经济增长不是科学发展，反过来讲就是，为了使我们留下最美好最宝贵的风貌，我们也要有所不为。我们追求人与自然的和谐，经济与社会和谐，通俗地讲，就是既要绿水青山，又要金山银山。”

现在的安吉，并没有因为保护环境而失去了经济增长，恰恰验证了习总书记提出的“绿水青山就是金山银山”的理念。早在1997年，我们在安吉举办了中国竹文化节，这是安吉举办的第一个大型活动。但这种大型文化节不能年年都办，在习总书记指引下，安吉把旅游产业作为主导产业来抓。我们充分利用浙江的山水资源优势，每年举办旅游相关的活动，把江苏、上海的游客吸引过来。每到双休日、节假日，来安吉旅游度假的人很多，酒店都是爆满。现在，在浙江三十几个山区县当中，安吉的经济位于中等偏上，特别是这几年，安吉的发展非常快，就是得益于习总书记当年提出的“绿水青山就是金山银山”的科学论断，得益于提前打好了绿水青山的底色。没有这个底色，没有生态的优势，宣传得再好，别人也不会来。

习总书记经常对我们讲，生态太重要了，是人类赖以生存发展的空间，我们自己不能破坏掉。他不是就生态谈生态，也不是说保护生态环境就不发展了，而是辩证地看待这个问题。我们之前提出一个口号是“五年消灭荒山，十年绿化浙江”。在习总书记看来，光是绿水青山还不够，我们还需要发展经济，百姓还要增加收入。他曾多次讲过，生态效益、经济效益、社会效益，三大效益必须统一。光讲生态效益，不讲经济效益，生态效益也没有保证。老百姓要是没饭吃了，种下的树不

想砍也得砍掉。只有经济发展了，才能对生态保护起到促进作用，良好的生态又能进一步促进经济的良性发展，这才是一个良性循环的过程。由此来看，习总书记想问题作决策，充分体现了辩证思维。

采访组：请您结合工作实际，谈谈习近平同志在对浙江农业工作的指导中是怎样体现辩证思维的？

程渭山：习总书记在农业上也是辩证地处理经济效益和生态环保之间的关系。他首先十分重视农业的基础地位。2003 年春耕开始的时候，我已经担任省农业厅厅长，习总书记专门指定我和林业厅厅长、水利厅厅长陪同他一起，到余杭走村入户，调研春耕备耕工作。调研中，习总书记说：“如果从 GDP 来看，农业所占的比重肯定是逐年下降的。但民以食为天，占 GDP 的比重下降并不影响农业的重要地位。农业的稳固保障了老百姓的衣食住行，肚子吃饱了，才能发展其他的东西。农业在整个社会发展过程中的基础地位不能动摇。”在过去以粮为纲的时代，省委书记调研春耕工作是很常见的事情，但改革开放以后，省委书记这么重视农业生产，亲自深入基层调研春耕情况的就不多了。他对农业既重视又熟悉，通过身体力行形成一种导向，就是二三产业发达了，也不能忘记农业。这可能与他在陕北插队的七年知青生活有很大关系。我作为农业厅厅长，感到浙江农业的春天要来了。

习总书记在关注农业基础地位的同时，也十分注重可持续发展，注重农业生产与生态保护相结合。过去，伴随改革开放，浙江省工业化、城市化发展很快，对农业的重视程度就逐渐降低了，甚至主粮都需要外省来保障供应，中央一直希望浙江能打一个粮食的翻身仗，在粮食上自给自足。但农民是很现实的，放着经济作物不种，去种粮食，效益不仅不如经济作物好，搞不好还可能赔本。于是政府就不再用行政手段干预农民种植各种作物，让大家想种什么就种什么，什么来钱种什么，这就是我们说的“效益农业”。

习总书记到浙江任职后，距“效益农业”的提出已经过去了5年，浙江粮食紧缺的状况也有了很大改观，加上我先前在林业厅工作时受习总书记对环保工作重视的影响很深，于是提出了发展“高效生态农业”，就是要考虑可持续发展，既要追求经济效益，更要考虑到生态环保。很快，这个方案就得到习总书记的认可，他拍板定下来，浙江农业发展方向就是发展高效生态农业。

定下大方向后，我们就按照习总书记的要求，对浙江十大农业主导产业进行系统梳理，并针对每个产业制定了具体规划。不仅看一亩地产量多少、产生多少效益，还首先要求不能污染环境，强调既要通过集约经营提高产量和效益，更要注意生态和环境保护。比如说在粮食生产上，习总书记提出：“尽管浙江连年丰收，市场上粮食比较充裕，但是我们必须保护粮食的生产能力。而保护粮食生产能力，就要抓好基本农田的保护和建设。”在习总书记指引下，我们提出建设“高标准基本农田”，具体来说，就是控制一些农药的使用，同时对农田进行配方施肥，保护农田的生产能力，按照亩产吨粮的要求建设高标准农田。

习总书记还很关心经济作物的发展，浙江的茶叶产业就是一个典型例子。浙江历史上就是我国重要的茶叶产地，但因为不注意质量，加上西部大开发以后，很多西部省份开始大面积种茶，挤占了市场，导致一段时间我们的茶叶产业走了下坡路。那时我们和全国其他省份一样，都是手工制茶，茶叶采来杀青后，就丢在水泥地上晾晒。从2003年开始，习总书记提出，要从传统制茶工业向现代制茶工业转变。于是我们对茶叶生产进行QS质量认证，引入了全套的不锈钢制茶设备，茶叶从采摘到包装整个过程都是不接触地面的标准化流程，极大提升了茶叶的品质。同时，习总书记还带领我们改造茶树品种，到上海、太原、济南等市做市场推广。现在，虽然我们的茶叶种植面积只有两百多万亩，与其他省动辄六七百万亩的规模难以相比，但我们利用市场优势、人才优势和区位优势，延长产业链，提高附加值，走精品化高质量的道路，浙江的茶叶产业正处于历史最好时期，这与

习书记的指引是分不开的。

采访组：习近平同志在 2003 年 7 月代表省委提出了作为浙江发展总纲领和总方略的“八八战略”。请您结合主管的工作，谈谈他是怎么推动“八八战略”落实的。

程渭山：习书记提出的“八八战略”是一个非常宏大的战略构想，我理解，就是要扬长避短，充分发挥浙江的优势。比如，习书记曾经讲过：“要让浙江成为上海的后花园。”就是要发挥浙江特有的地理优势和自然资源优势，发展旅游经济。浙江和江苏地缘接近，但江苏少山地，而浙江有山有海，再加上习书记提出“绿水青山就是金山银山”的理念，浙江的自然环境保护较好，很多地区就利用自然资源这个优势发展农家乐，发展旅游产业，成为非常瞩目的一个经济增长点。

对农业而言，浙江离上海较近，所以具有较为明显的区位优势。比如，在浙江当天挖出来的竹笋，第二天一早就能进入上海市场进行销售，而福建同样的竹笋运到上海需要两天，就不如我们的竹笋新鲜，也就不如我们有竞争力。所以，“八八战略”中第二条就提到：进一步发挥浙江的区位优势，主动接轨上海，积极参与长江三角洲地区交流与合作，不断提高对内对外开放水平。习书记常说：“浙江的农业不能就浙江看浙江，要从国际国内两种资源、国际国内两个市场的高度来看。”他还特别提到，浙江的农业应该面向上海这个具有两千万人口的巨大市场。

在习书记的思想指引下，我们农业厅专门到上海开展调研。经过调研我们发现，其实浙江和上海在农业上的关系本来就非常密切，很多浙江农产品主要就是销往上海，但之前对上海这个市场重视不够，所以并不能完全满足上海市场要求。从上海调研回来，我们就调整了浙江农业生产的方向，在满足本省市场需求的同时，针对上海市场需求作出一些改变。比如，在调研中我们发现，叶类蔬菜上海

能够就地生产，我们就相应降低产销量；而对上海供不应求的豆角、根茎类蔬菜，我们就增加了产量。再比如，嘉兴平湖市盛产蘑菇，先前都是用编织袋装好后成袋成袋地送往上海销售。经过调研，按照上海市场消费者的喜好，我们把蘑菇改为按筐分装，有三斤一筐，也有五斤、八斤一筐，提升了消费者的观感，蘑菇的销量在短期内大幅上升。

在习总书记的大力支持下，从2003年开始，我们每到年底就在上海举办一次农业展销会，把农产品、年货送到上海去销售，很多上海市民就是在我们的农展会上把年货一次置齐。有一次，我从展销会回来，习总书记关心地询问销售情况。我说，形势很好，上海市民对浙江农产品的欢迎程度出乎我们的意料。习总书记很高兴地说：“很好，我们的农业发展不能只站在浙江看浙江，就是要瞄准上海市场。不单是上海，我们还要到各兄弟省区开办农业展览会。世界上哪个国家开办食品农产品展，我们都积极参展。”

农展会不仅起到了销售产品的作用，更重要的是向市场推介了浙江农产品的品牌，同时也拓宽了企业的发展视野。有一次，湖州市一家规模不大的调味品企业抱着试试看的态度，带着自己生产的几罐调味品参加农展会，结果反响很好。从农展会回来，他们就搞了技术改造和厂房扩建，后来发展得很大，还在四川仪陇县设立了辣椒原料基地，到重庆涪陵建立了榨菜生产收购基地，利用全国各地的原材料资源组织生产和销售。浙江很多产品就是这样，在习总书记“跳出浙江看浙江”的思想指引下走出浙江，打入了全国和国际市场。

总的来说，按照习总书记提出的主动与市场接轨的要求，一方面，我们保证了市场的产品供应，同时也利用全国甚至全球的市场促进我们的产业发展。这其实就是习总书记讲的“两种资源”、“两个市场”，既有国际国内的市场，也有省内省外的市场。他不是就一个省来研究一个省，就农业来研究农业，而是站在全国、全球的角度来看浙江的经济，站在整个发展大局来研究农业的发展，这也充分体

现了习总书记对辩证法的熟练应用。

采访组：在您与习近平同志共事过程中，他有哪些特点给您留下深刻印象？

程渭山：习总书记刚到浙江的时候是代省长，我是省林业厅厅长，他担任省委书记不久，我转岗担任省农业厅厅长，很有幸能在习总书记领导下工作了4年多时间，他确实给我留下了非常深刻的印象。

习总书记非常沉稳，做事很有定力。他提出的“八八战略”，包括“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，还有“绿水青山就是金山银山”等科学论断，并不是割裂历史的标新立异，而是在延续前人做法的基础上与时俱进的创新，真正做到了“一张蓝图绘到底”。浙江的发展过程并不是一帆风顺的，但不管遇上多大困难，习总书记都泰然处之，想办法积极应对，在他的领导下工作，我们感觉非常踏实。

2004年，浙江正处于经济结构调整期，经济下行压力很大。当时他召开省委常委扩大会议，分管经济的省领导先讲了经济形势，分析了经济形势不好的种种原因，在座的同志们都感到压力很大。后来，习总书记讲：“浙江自改革开放以来，一直走在全国前列，我们遇到的问题比别人早。今天的问题，只不过是我们先遇到的，过几年其他省也会遇到。正是因为我们的经济结构不合理，市场稍微波动一点，我们的经济就经不起考验，开始往下走了。”他当时的观点非常明确，就是现在我们遇到的问题，既是挑战也是机遇，尽管经济下行压力很大，但是不能因为GDP掉了一点，就乱了方寸，不能只顾一时的数据，要谋长远发展，所以坚定调整经济结构的思想不能动摇。也正是在这样的坚定信念下，习总书记提出了“腾笼换鸟、凤凰涅槃”，坚决淘汰落后产能，推动转型升级。我听了习总书记的讲话，感到很佩服。设身处地想一下，当时浙江的经济一直在高位发展，习总书记刚来浙江不久，面对转型升级的压力，放到一般人难免“坐不住”，他不但能够沉稳应对，还能够保持战略定力，坚定不移地推动经济结构调整，确实很不一般。

习总书记待人随和，平易近人。有一次，我陪同他到基层考察，中途我在宁波

临时有点事情，就向习书记请假：“习书记，我在宁波有个事情，要耽误一下。”当时心情非常忐忑，担心他因此不太高兴。没想到习书记很爽快地说：“没关系，你去吧，路上注意安全。”可见他非常体谅下属。2003年我从林业厅调任农业厅的时候，按惯例，上任前习书记要找我谈一次话。第一次，正赶上我要去参加一个会议，就向习书记请假，他说没关系，下次再找时间。第二次他的秘书和我联系谈话时间，我又赶上一个会议，习书记还是很和蔼地说没关系，定好的会议重要。第三次，终于约好时间，又赶上习书记行程临时变化。所以我的这个任前谈话，三次都没谈成。现在回想起来，我感到非常遗憾。

习书记在清正廉洁方面也给我们带了好头。浙商是浙江的一张名片。习书记非常关心浙商的发展，每到一地调研，都要去看望那里的浙商。他经常讲：“民营企业是浙江经济发展的生力军，我们政府不能瞧不起民营企业，要重视民营经济，和民营企业交朋友，他们遇到困难，我们要帮助他们积极解决。”这就是要求政府官员做到“亲商”。但他也要求各级领导干部在与企业保持亲近关系的同时，也要保持清廉，不能逾越底线和红线。党的十八大之后，习总书记提出构建“亲”“清”的新型政商关系，其实早在浙江工作期间他就是这样做的。

习书记还非常热爱学习，酷爱读书。有时候他跟我们讲起环保的新思想新理念，就会提到国内外一些生态环保专家的最新著作，很多我都没看过。习书记作为省委书记，工作那么繁忙，还能坚持抽出时间来读书学习，有的还是比较专业的书籍，这的确令我们佩服。

习书记是一个坚定的马克思主义者，他提出的新思想、新理念，无不闪耀着唯物辩证法的光辉。像高效生态农业，之前对化肥和农药的使用都是没有限制的，现在突然一下子不用药不施肥或者少施肥，产量肯定就降下来了，一开始农民自身的思想也难以扭转。最终，虽然短期来看产量减了一点，但农产品的质量提升了，优质优价，效益也就上去了。还有像绿水青山和金山银山的关系，表面上看

起来是对立的：要保护绿水青山，何来金山银山？习总书记就创造性地运用辩证统一关系把这对矛盾理顺了。绿水青山，不见得就要多种一般的树木，可以发展林业、果业，通过集约经营，提高产出率，提高经济效益的同时，也保护了自然环境。自然环境好了，外面的投资也就随之而来了，如果是穷山恶水，谁还来投资？这两年但凡来过浙江的，都夸我们环境保护得好，很多世界 500 强企业也愿意到这里来落户，就是对习总书记运用唯物辩证法治理浙江的很好注脚。

习总书记提出的一系列发展战略，不仅在其主政期间指导着浙江改革发展的实践，在他离开浙江后，这些战略思想依然深深地影响着浙江的发展。可以说，浙江丰富的实践，也为习近平总书记党的十八大以来治国理政思想的形成提供了源源不断的营养。

来源：《学习时报》2021 年 3 月 12 日

“习总书记提出欠发达地区要努力实现跨越式发展”

——习近平在浙江（十）

采访对象：厉志海，1954年5月生，浙江金华人。2002年4月任浙江省衢州市委副书记、市长。2004年5月任衢州市委书记。2008年3月起，先后任浙江省发改委主任，省人大常委会副主任，省人大常委会副主任兼省总工会主席。2018年7月退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 李政

采访日期：2017年9月15日

采访地点：杭州市大华饭店

采访组：厉主任您好！习近平同志在浙江任省委书记期间，您一直在衢州工作。请您先介绍一下当时衢州的主要情况。

厉志海：衢州位于浙江西部，地处钱塘江源头，是浙、闽、赣、皖四省交界处，素有“四省通衢”之称，是历代兵家必争之地。由于丘陵、山地较多，再加上一些历史原因，衢州建市时间比较短，基础比较薄弱，在浙江属于欠发达地区，经济发展面临缺资金、缺技术、缺人才的困境，发展水平与全省还有一定差距。

2002年12月28日到30日，习总书记到浙江任职不到三个月，就来衢州调研，在龙游县和衢州市区实地考察了企业、市场、开发区和城市建设工程，走访慰问了困难企业和困难群众。这次调研中，他深刻而系统地阐释了欠发达地区怎么发展的问题，鲜明提出衢州要实现跨越式发展，成为全省经济发展新的增长点。对于我们衢州这样一个欠发达地区来说，不要说跨越式发展，就是正常发展，赶上兄弟地市都很困难。可习总书记不这么看，他认为衢州有自己的特色和优势，特色就是长处、就是优势、就是竞争力。他鲜明提出跨越式发展的思路，让人耳目一

新、为之一振。

“欠发达地区跨越式发展”这个提法，是省第十一次党代会提出来的。省委十一届二次全会进一步明确提出“要加快欠发达地区发展，使之成为我省新的经济增长点”。我理解，这个“跨越式发展”并不是要逾越某个发展阶段，而是要善于借鉴其他地区发展的成功经验，发挥本地具有特色的后发优势，用较短时间走完发达地区用较长时间走过的路。对我们来讲，这种提法很鼓舞人心，也很有指导意义。习总书记不是简单地考虑对欠发达地区实施扶贫，而是从战略高度谋划衢州的长远发展。这是对我们欠发达地区极大的激励，体现了省委的高度重视和殷切期待。而这份重视和期待，对我们来说既是压力，更是动力，干部群众都非常振奋。

习总书记说，衢州的任務很艰巨，困难和挑战还很多。要做好衢州工作，首先要自信，不是等靠要、降格以求，也不是小富即安、不思进取，而是要坚持建设一流、创造一流、达到一流，这种精神状态是搞好各项工作的保证。

采访组：实现跨越式发展，首先要转变思想观念。当时习近平同志是怎样引导大家过“思想关”的？

厉志海：在2002年12月30日召开的调研座谈会上，习总书记语重心长地做我们的思想工作。他说，思想要有新解放、观念要有新转变，就要进一步确立几种观念：一是确立“不进则退、小进慢进也是退”的观念。他认为，欠发达地区如果仅仅循规蹈矩，以常规发展思路走下去，只会与发达地区进一步拉开差距，发展快，问题就解决得快；发展慢，问题就积累得多，所以必须加快发展。

二是确立“跨越式发展、赶超型发展”的观念。按照古人“取法其上，得乎其中；取法其中，得乎其下”的思路，把眼光放得远一些，目标定得高一些，有干大事的气魄、创大业的胆识、谋求大发展的信心和决心。

三是确立“大转折孕育大机遇、大开放促进大发展”的意识，既要对外开放，

又要对内开放；既要“引资进衢”，又要“借船出海”，实现“引进来”和“走出去”相结合。

习总书记讲的这一番话，对于衢州的领导干部来说，既是清醒剂，又是集结号。大家增强了“后发制人”的信心，“想发展、争发展、促发展”的氛围日益浓厚了。

采访组：习近平同志对衢州的跨越式发展提出了哪些具体指导意见呢？

厉志海：习总书记抓工作抓得很实，不仅给我们指明了发展方向，而且提出了切实有效的指导意见。2003年7月，习总书记第二次到衢州调研时提出，跨越式发展要把握好四个关系：一是把握好加快经济发展与保护生态环境的关系，二是把握好经济发展与社会发展之间的关系，三是把握好坚持自主发展与争取外部支持的关系，四是把握好围绕中心与强化核心的关系。

把握好加快经济发展与保护生态环境的关系，实际上就是“两山论”。习总书记在安吉提出“绿水青山就是金山银山”，后来他到丽水、衢州调研都强调了这个问题。浙江生态良好，衢州、丽水这种山区更具有独特优势。习总书记提出了一系列观点，就是要我们努力把生态优势转化为特色经济优势，依靠绿水青山，求得金山银山。他讲到，保护环境就是保护生产力，保护一方青山绿水就是发展。我们听了以后，觉得这是一个很新的思想、辩证的思想。当时也有很多人不理解：现在正是加快发展的时候，怎么谈起环境保护了呢？习总书记说，保护青山绿水不是不发展，而是要更好地发展，实现有机统一；不能以破坏环境为代价，要实现绿色发展、可持续发展。他的这些话对我们启发很大。那个时候我们急于招商引资，只要是能增加财政收入的项目就都引进来，这种态度就是我们后来说的“先污染后治理”，实践证明是很短视的。习总书记的话端正了我们的指导思想和发展思路，使我们能够正确看待和处理发展与保护、当前与长远的关系。

把握好经济发展与社会发展之间的关系，主要是城乡一体化发展的问题。习

书记要求我们大力实施“千村示范、万村整治”工程，推进新农村建设。一是改善农村环境，包括交通环境、生活环境，做到道路硬化、路灯亮化、卫生洁化、环境美化。二是大力提升农村基础设施，包括一些服务设施，医疗、教育资源向农村倾斜，推动医疗、教育向农村延伸。三是大力发展职业技术教育，向外输出劳动力。当时衢州市组织培训班开展义务职业培训，还组织家政服务、保姆输出，将“衢州保姆”做成了一个品牌。习总书记在浙江时，“千村示范、万村整治”工程每年都要开一次现场会，他亲自主持。哪个地市做得好就由哪个地市承办，我们衢州也承办了一次。

把握好坚持自主发展与争取外部支持的关系，就是要求衢州首先立足于自身实现发展。习总书记强调，要立足自身，增强造血机能，树立自强不息观念，打破封闭意识、小农意识、边缘意识，坚持自立自强。当时，有很多欠发达地区都存在一种消极的等靠要思想，总想着等政府救助帮扶，要钱要项目，要政策支持。习总书记要求衢州立足自身求发展，对于我们这些在欠发达地区工作的同志来讲，既提出了要求，也增强了责任感和使命感。我们应该带领干部群众充分利用好区位优势、资源优势、政策优势，扬长避短，着力培育特色经济，加快区域发展。

把握好围绕中心与强化核心的关系，就是要在紧紧抓住经济建设这个中心不动摇的同时，切实加强党的领导，加强基层党组织建设。我们听了以后，感到习总书记说到了关键处，欠发达地区加快发展确实要重视发挥各级党委的领导核心作用和基层党组织的战斗堡垒作用，动员广大群众，激发干部群众创业的热情。

习总书记提出把握好这四个关系，充分体现了习总书记极强的前瞻性和深邃的发展智慧，对衢州发展具有非常重要的指导意义，今天看来依然非常深刻。

采访组：衢州是如何根据习近平同志的要求，明确城市定位、发展特色经济的？

厉志海：习总书记在衢州时讲过一句话：“从今后的发展趋势看，衢州必然是

我省经济向中西部邻省拓展的一个桥头堡。”衢州恰好处于闽浙赣皖四省交界处，可以辐射闽赣皖三个省。根据习总书记指示，我们将衢州定位为边界中心城市，发挥集聚辐射作用，通过衢州的发展，辐射带动周边地区发展。

习总书记对衢州市当时提出的“工业立市、借力发展、特色竞争”发展战略给予充分肯定。衢州当时农业基础相对比较好，是一个农业大市，是“白鹅之乡”“胡柚之乡”，很多农产品都是全国名牌产品，我们就把重点放在发展无公害农产品、绿色食品、有机食品上，实施“名牌战略”，争取山窝里飞出更多“金凤凰”。工业立市，就是要加快特色工业、绿色工业的发展，强化工业支撑，壮大经济实力。因此，我们加快工业园区建设，扶持优势产品，培育优势企业，集中资源向工业倾斜，取得了明显成效。借力发展就是加大开放力度，引进外资，主动接受发达地区的辐射。特色竞争，就是利用衢州自身的生态优势、资源优势来发展特色产业、特色产品、特色经济，包括特色城市，不搞同质竞争。习总书记提出，城市不在大，在于精、在于特，衢州要做“小、精、特”的城市，要把发展城市当成栽种盆景，精细雕刻、培育。根据习总书记的指示，衢州在绿化环境上下功夫，大力发展城市绿化，建设绿色城市、生态城市。衢州还大力推动绿色产业、循环经济的发展，淘汰落后产业，整治高污染企业。以前我们衢江区有一个石化园区，每年能创造两个亿左右的税利，但是污染严重，我们下决心全部关停整治。当时习总书记也去看了，对我们这种“壮士断腕”的做法十分肯定。我们还发展特色产业，发展生态游、文化游、农家乐，把点连成线，线连成网，旅游景点像一颗颗珍珠一样串了起来。我们当时搞农家乐是全省比较早的，省内和邻省都有好多人来旅游，享受绿水青山，吃农家菜，这成为衢州一个重要的经济增长点。

采访组：您刚才谈到，浙江各地市经济发展水平存在差距。在您看来，习近平同志在浙江期间是怎样统筹全省区域发展的？

厉志海：统筹区域发展，是习总书记在浙江的一大创新和工作重点。他提出三

个工程，一是“山海协作工程”，二是“欠发达乡镇奔小康工程”，三是“百亿帮扶工程”。这三大工程成为当时浙江推动区域协调发展、特别是加快浙江经济社会协调发展的重要抓手，也是推动欠发达地区发展的重要措施。因为这样一来，既能促进欠发达地区和发达地区的协同发展，也能推动发达地区向欠发达地区进行产业转移，实现资源的优化配置。

当时，衢州主要和杭州市结对实施“山海协作工程”。杭州与衢州进行整体协作、对口合作，宁波市与衢州合作建设山海协作产业园，将一些产业项目转移到衢州落地，帮助衢州提升造血能力。而杭州、宁波也通过与衢州的协作，运用衢州丰富的劳动资源、土地资源，尤其是丘陵资源，来承接他们产业转移的项目，同时也替杭州、宁波节约了空间、降低了劳动力成本。这种协作是互惠互利、可持续发展的，符合时代发展规律、经济规律和市场规律。“山海协作工程”每年都要在地市一级召开座谈会，交流相互之间合作情况，习总书记都是亲自主持并讲话。2003年的座谈会就是在衢州召开的，习总书记充分肯定了“山海协作工程”取得的成绩，也对下一步发展提出了要求。

“欠发达乡镇奔小康工程”，就是从2003年到2007年，对原“百乡扶贫攻坚计划”的96个乡镇和农民人均收入较低的115个欠发达乡镇进行重点扶持。这些乡镇都是交通不太便捷、经济相对落后、农民人均收入低的地方。通过开展这个工程，主要是推进农民下山异地脱贫，把不适宜居住在高山上的农民搬下来，搬到中心村、中心镇来安家，有的地方还给他们一定的土地；同时扩大劳务输出，增加农民收入，实现异地脱贫致富。如果农民在山上种植茶叶、果树等，政府给予贷款和专项资金支持，鼓励他们充分用好山地资源。习总书记在衢州时反复强调，欠发达地区奔小康要讲求实效、标本兼治。这些手段在现在来看就是精准扶贫，扶到“点子”上，这样才能实现贫困户脱贫不返贫。

“百亿帮扶工程”，主要通过加强基础设施建设来改善区域的投资环境和老

百姓生活环境。主要包括通村公路、高速公路、水电站等对促进欠发达地区加快发展有重要作用的重大基础设施建设项目，以及欠发达地区下山脱贫致富区基础设施建设等。这对加快欠发达地区基础设施建设、提高人民生活水平、培育新的经济增长点，具有重要意义。

让我印象尤为深刻的是，习总书记不仅提出了三大工程，还特别强调要把这些作为各级党政“一把手”工程，建立有效的工作机制，及时研究解决实施过程中的问题。他非常具体地指出，“山海协作工程”要狠抓项目签约准备、已签项目履约和资金到位，“百亿帮扶工程”要确保有序推进、如期实现，搞得好的要及时跟上去，不行的要及时撤下来，不能把“民心工程”办成“民怨工程”。这些思想，都充分体现了习总书记在浙江倡导的“干在实处、走在前列”的发展思想，尤其是关系百姓民生的，都必须落在一个“实”字上。

采访组：您对习近平同志在浙江提出的“干在实处、走在前列”是怎样理解的？

厉志海：习总书记当年提出“干在实处、走在前列”，激发了浙江人民开拓进取的精神，体现了浙江务实的作风，为全国树立起发展的样本。从思想的角度来讲，习总书记强调让我们不要满足于现状，浙江是一个改革开放的先行地，经济社会发展理应走在全国前列，为全国作贡献、作示范。习总书记把浙江发展定位为全国发展的先行典范，更能够推动浙江高水平发展，激发干部群众创新创业的热情。因为浙江要走在前列，必须要开拓进取，不满足于现状，不满足于一般的发展，必须要有更高的要求 and 更高的目标，用更大的力度来推动发展。而干在实处，更加强调浙江实干的作风，这也是浙江精神的重要内涵。这八个字给浙江整个发展指明了方向，对浙江长远发展具有重要指导意义。

2016年9月，习近平总书记回到浙江调研视察，临走前又对我们说，要秉持浙江精神，“干在实处，走在前列，勇立潮头”。这又进一步对我们提出了更

高的要求，在新的历史时期勇做“弄潮儿”，充分体现了他对浙江的深厚情感和殷殷期望。

采访组：习近平同志在浙江期间对信访工作很关注，请您谈谈衢州这方面的情况。

厉志海：习总书记在浙江时提出，信访工作要变群众上访为领导下访。他说，信访工作不是好不好看、面子不面子的问题，而是关系党同人民群众联系的大问题。因此，一定要抓好基层基础工作，群众的诉求要认真听取，把矛盾解决在萌芽状态，不能以小酿大，最后闹得不可收拾。特别是要落实信访责任制，“军中无戏言”，签了责任状就要切实负起责任。

他每年都要到一个地市亲自下访一次，以上率下，身体力行地为我们作出示范。他搞下访很有特色，绝不是装样子、摆架子，更不是一般人想象的那种提前做好“演”出来的。他提出了四个具体要求：一是要提前广播，在电视上滚动播出领导下访的消息，对老百姓公示，让大家知道下访的时间、地点，方便有需要的群众过来反映问题。二是接访不限制数量，老百姓想来就来，绝对不会因为来晚了、人数多了就不接待。三是各级领导班子集体下访，习总书记和我们市委领导班子都去接访群众。四是事事有回音。接访完不是不了了之，而是都要给群众一一回应，不搞形式主义。

2006年8月15日，习总书记到衢州开展下访工作，场地安排在衢江区工贸职校，接访的领导按不同领域分成二三十个组，在不同的教室里等待来访群众，群众分门别类地到教室登记、反映问题。习总书记见到有人来了，他就问：你想反映什么情况？有什么要求？他事先不知道群众要反映的事是什么，听完之后就坦率地回应，包括诉求合不合理，怎么来解决，谁来解决等等，当场就明确了接手信访问题的责任单位或部门，从来不用“研究研究”“回头再说”敷衍过去。

那天下访结束后，习总书记主持召开信访工作座谈会，提出很多开展信访工作

的具体要求，其中有一句话给我们留下深刻印象。他说：“通过信访工作，我们每解决群众的一个诉求，社会和谐因子就会增加一分。所以要高度重视信访工作，做到‘莫以善小而不为’。”

在习总书记带动下，浙江的下访工作形成了机制，在群众中反响很好。我们开门搞下访，真心真意接待群众，群众也讲规矩、讲纪律，从没有人在接访现场闹事。这充分体现出，心中装着群众的人，群众心里也装着他。

采访组：习近平同志在调研过程中，给大家留下怎样的印象？

厉志海：习总书记每次到衢州来，都要下去调研，给我留下几点深刻印象。

一是高瞻远瞩的战略思维。习总书记讲过，要跳出浙江发展浙江。他提出的很多战略，都不是站在一个区域或一个阶段提出的，而是站在一个更高的层次、更大的范围、更长远的角度提出来的，具有战略性、全局性眼光。举个例子。他在浙江时，每年都要带我们出去考察别的省市，每次都要会见当地的浙商，勉励浙商要在当地好好发展，遵守当地的法律法规政策，作出更大贡献。到一些中西部省市，还要亲自主持召开签约大会，每次都能签好几百个项目。我们当时有些不理解，人家都是招商引资，把资本项目引进来，怎么还鼓励浙商走出去呢？习总书记给我们讲了一个“地瓜经济”理论。他说，地瓜的藤蔓向四面八方延伸出去，叶子虽然都在外面，但块茎始终在根基的位置。浙江的民营资本大可以走出去，在异地吸收营养，既有利于当地，还可以再回来反哺浙江。他的这个考虑，既是从全国角度出发的大格局、大思路，也深刻讲清楚了浙商向外发展对浙江本身的意义，令人耳目一新，深深为之折服。

二是实事求是。习总书记不仅讲话很接地气，在考虑问题、提出要求时也都非常务实，绝不说大话空话，绝不提不切实际的要求。衢州是欠发达地区，习总书记就针对衢州交通便利、生态良好的实际为衢州发展指明方向。2015年5月，习近平总书记回到浙江来视察调研时就讲过，“八八战略”绝不是他一个人拍脑袋

想出来的，是经过长时间调研，根据浙江的优势条件提出来的。

三是调研细致深入。习总书记调研从来不是走马观花，他不仅听下面领导汇报，也不仅是到村里去走走看看，还喜欢到企业、农户家里去深入考察调研，和群众聊天拉家常。如果当地干部在汇报中有不实情况，他发现后会当场指出并进行批评。

四是亲切谦和，充满为民情怀。习总书记和老百姓谈话仿佛拉家常一样，从不讲什么“高大上”的话，丝毫没有省委书记的架子。有的领导干部不懂得怎么和老百姓打交道，老百姓觉得“假”，而习总书记却能让群众觉得亲切，就像一家人一样。2004年10月，他到江山市凤林镇白沙村调研，这是一个下山脱贫移民村，习总书记走访了好几户人家。他走进农民丁增和家，与老丁拉家常，参观家庭布置，发现除堂屋的一大排红对联反映着农家特征以外，其他布置与城里人没有两样。习总书记就问：“大家都有这样的房子吗？”老丁回答：“都有，人均近百个平方呐！”其他百姓也争先恐后地发言，讲搬迁以后自己家里的新变化。了解到这些，习总书记深有感触地和我们这些随行的同志说：“白沙村通过下山移民发生了很大变化，所接触到的群众很朴实，又很向上，这既有对党和政府的信任，也有对创造美好生活的自信。现在一部分老百姓的生活富起来了，但还有相当一部分老百姓生活仍然比较艰苦，我们要一门心思改善群众的生活条件，推动更多这样的新农村崛起，这是我们义不容辞的职责。”

回想起来，习总书记在浙江工作期间，先后8次到衢州调研考察。可以说，我们衢州一路的发展历程，都深深印刻着习总书记高瞻远瞩、因地制宜、与时俱进的发展理念，也深深印刻着他对欠发达地区脱贫致富进程的关心与牵挂。特别是他提出的欠发达地区要跨越式发展的思想，对于许多和衢州同样面临赶超压力和发展困境的地市来说，都具有深刻的启示意义。习总书记倡导的这种“开拓创新、不甘人后、勇立潮头”的精神，也是浙江精神的重要内涵之一，将激励我们坚持不

懈地奋斗下去。

来源：《学习时报》2021 年 3 月 15 日